



DEGERFORS
KOMMUN

Årsredovisning 2025

Dnr: KS 55-2026, Fastställd KF § 26, 2026-04-27

Innehållsförteckning

DEGERFORS KOMMUN.....	4
De förtroendevalda är uppdragsgivare.....	4
Kommunfullmäktige.....	4
Kommunstyrelsen och nämnderna	5
Kommunstyrelsens ordförande har ordet	6
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	8
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	8
Den kommunala koncernen – utveckling av verksamheten.....	9
Händelser av väsentlig betydelse.....	15
God ekonomisk hushållning - måluppfyllelse 2025	16
Måluppfyllelse 2025 – fokusområden och indikatorer	18
Finansiella mål och analys.....	24
Åtgärdsplan för återställande av underskott enligt kommunallagen.....	27
Finansiell analys – fördjupning enligt RK-modell.....	29
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	37
Väsentliga personalförhållanden – inriktning och analys	38
Förväntad utveckling.....	45
FINANSIELLA RÄKENSKAPER.....	49
Redovisningsprinciper	49
Resultaträkning.....	53
Balansräkning.....	54
Kassaflödesanalys.....	56
Resultat- och balansräkning, Vatten- och avloppsverksamhet.....	58
Resultat- och balansräkning, Renhållningsverksamhet.....	59
Driftredovisning	60
Driftredovisning per verksamhetsområde.....	61
Investeringsredovisning	62
Uppföljning av större investeringsprojekt.....	64
Noter.....	66
Begreppsförklaringar	78

BILAGA A

Verksamhetsberättelser från nämnder

BILAGA B

Årsredovisning Degerforsbolagen AB med koncernredovisning

BILAGA C

Verksamheternas måluppfyllelse

DEGERFORS KOMMUN

De förtroendevalda är uppdragsgivare

De förtroendevalda i kommunfullmäktige är ytterst ansvariga för den kommunala verksamheten. De bestämmer vad kommunen som helhet ska uppnå (vilka mål) och fördelar resurser ur kommunens budget till kommunstyrelsen och de olika nämnderna. Kommunstyrelsen och nämnderna fördelar i sin tur resurser till de verksamheter som de ansvarar för och sätter upp mål för sina verksamheter.

De anställda medarbetarna ansvarar för att de politiska besluten genomförs, att verksamheterna har en bra kvalitet och utvecklas. De anställda ansvarar också för att planera och följa upp arbetet och att redovisa resultatet till de förtroendevalda.

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ och väljer av kommuninvånarna vid allmänna val vart fjärde år. Kommunfullmäktige består från och med 2015 av 31 ordinarie ledamöter och 20 ersättare.

Kommunfullmäktige beslutar om alla övergripande frågor. Kommunfullmäktige väljer också ledamöter till kommunstyrelsen och de olika nämnderna. Kommunfullmäktiges ordförande är Peter Pedersen, Vänsterpartiet.

Degerfors kommun styrs från och med januari 2026 av Vänsterpartiet och Socialdemokraterna i majoritet.

Mandatfördelningen för nuvarande och tidigare mandatperioder framgår av tabell.

Parti	2011 – 2014	2015 – 2018	2019 - 2022	2023 - 2026
Centerpartiet	2	2	2	2
Kristdemokraterna	1	1	1	1
Liberalerna	1	0	1	0
Miljöpartiet	1	1	0	1
Moderaterna	3	2	3	4
Socialdemokraterna	12	10	9	7
Sverigedemokraterna	1	2	4	6
Vänsterpartiet	20	13	11	10
Summa	41	31	31	31

Kommunstyrelsen och nämnderna

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan som ska leda och samordna planeringen av kommunens ekonomi och verksamhet.

Kommunstyrelsen leds av kommunstyrelsens ordförande Anneli Mylly, Vänsterpartiet.

De verksamheter som bedrivs av Degerfors kommun är bygg- och miljönämnden, servicenämnden, kultur- och utbildningsnämnden samt socialnämnden.

Överförmyndarnämnden bedrivs gemensamt av Degerfors, Filipstad, Karlskoga, Kristinehamn och Storfors kommuner där Kristinehamns kommun är värdkommun.

Degerfors kommun ingår i en gemensam taxe- och avgiftsnämnd med kommuner i Sydnärke där Hallsbergs kommun är värdkommun.

Bergslagens räddningstjänstförbund bedrivs gemensamt av Degerfors, Filipstad, Karlskoga, Kristinehamn, Storfors och Hällefors kommuner.

Administrativa nämnden bedrivs gemensamt av Degerfors, Filipstad, Karlskoga, Kristinehamn och Storfors kommuner där Kristinehamns kommun är värdkommun.

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Världen har aldrig varit så instabil och farlig som nu. Det finns stora konflikter. Dessa konflikter påverkar Sverige och Degerfors kommun.

Även nationellt har vi sett hur tolerans och medmänsklighet är ord som inte längre har något värde i den nationella politiken. Här är det snarare en tävling om vem som kan vara mest restriktiv i sin hållning till icke svenskt ursprung hos befolkningen.

Den psykiska ohälsan är ett växande problem och den 4 februari 2025 kröp det närmare oss på ett sätt som vi inte kunnat föreställa oss. En skolskjutning bara 6 mil från oss där 10 oskyldiga människor fick sätta livet till.

Vi ser att klyftorna ökar mellan fattiga och rika. Den gemensamma sektorn krymper för varje år som går. Vi har historisk hög arbetslöshet som påverkar oss hårt.

Våra statsbidrag till oss kommuner är fortfarande inte värdesäkrade utan blir värda mindre för varje år som går

Degerfors kommun bedriver en verksamhet som ska gynna våra invånare, besökare och näringsliv.

Väsentliga händelser under året har varit:

- Kosten har flyttats över i egen regi när folkhälsonämnden upphörde januari 2025
- Städet organiserades till privat regi då det inte fanns möjligheter att flytta över den rakt av
- Under året firade vi Degerfors kommun 100 år. En rad aktiviteter ordnades under året med en finalhelg på vulkandagarna. En torgfest med gruppen Angel som huvudnummer
- Överföringsledningen av fjärrvärme har varit i full drift mellan Degerfors och Karlskoga
- En lokaliseringsutredning pågår av sträckningen Oslo-Stockholm 2.55 med olika alternativ för sträckning och olika trafikscenarion med Nobelbanan. Det har löpande presenterats under året. Idag finns tre olika alternativ där två går genom Degerfors.
- Kommunfullmäktige tog beslut om begränsande av distansarbete för våra anställda. Om verksamheten tillåter så kan man max arbeta på distans en gång i veckan.
- Kommunfullmäktige har tagit beslut om övertidsstopp för att verksamheterna ska hålla ned kostnaderna
- Kommunfullmäktige tog beslut om att ta bort 2 miljoner kr från Kultur- och utbildningsnämndens budget för innevarande år för att öka möjligheterna att få ett positivt resultat för kommunen.
- Ekonomiavdelningen har utbildats i prislappsmodellen som är en ny budgetmodell som kommunen ska sträva efter att följa och anpassa sig till. Det innebär att vi idag vet vad våra kärnverksamheter bör kosta. I samband med att vi fått reda på vad våra kostnader bör vara anlidade vi en analysgrupp på SKR för att titta på hela kommunens kostnader. I december fick kommunfullmäktiges ledamöter ta del av resultatet. Just nu analyseras resultatet av förvaltningarna.

- På grund av den kraftigt försämrade prognosen i slutet på augusti beslutade Kommunfullmäktige om kostnadsanpassningar på 25 miljoner kr under 2026.

Befolkningsminskningen stannade på minus 41 personer under 2025. Jämför vi den siffran med övriga länet så minskar alla kommuner utom Örebro och Lekeberg. Det har fötts 58 och avlidit 125, vi har under året också haft ett positivt inflyttningsnetto.

Trots alla utmaningar slutade resultatet på plus 3,3 miljoner kronor vid årets slut, vilket känns otroligt skönt. Jag vill tacka alla medarbetare som kämpar i vardagen och uträttar ett fantastiskt arbete.

Anneli Mylly (V)
Kommunstyrelsens ordförande



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Styrmodell

Kommunfullmäktige beslutade 2021-09-27 om en ny styrmodell (KF § 126, dnr KS281-2020). Styrmodellen ersatte då följande dokument:

- Styrmodell för Degerfors kommun, beslutad 2020-12-14, dnr KS 00281–2020
- Strategisk inriktning 2020 – 2023, beslutad 2020-12-14, dnr KS 00280–2020

Syftet med den nya styrmodellen är att säkerställa att:

- den politiska viljeinriktningen får genomslag i verksamheterna
- skattepengar hanteras på bästa tänkbara sätt
- visionen och resultat uppnås
- god ekonomisk hushållning säkras

Styrmodellen innebär en gemensam struktur och arbetssätt för styrning och ledning av kommunen och dess verksamheter. Riktlinjer för ekonomistyrning är en del av styrmodellen och definierar hur verksamheterna ska styras med utgångspunkt från god ekonomisk hushållning.

Visionen leder vägen

Bästa Degerfors – en trygg och modig kommun. I Degerfors har vi valt att styra våra verksamheter genom en levande vision, tydliga mål och fokus på uppföljning. Visionen består av fem fokusområden, som tillsammans skapar vårt Bästa Degerfors för alla Degerforsbor.

- Barns bästa
- Äldres trygghet
- Samhällsutvecklingen i framkant
- Tillväxt i fokus
- Ansvar för hållbar utveckling

Visionen är ett långsiktigt dokument som beskriver kommunens framtid. Visionen sätter färdriktningen för det dagliga arbetet i hela kommunen – i sin tur livskvaliteten för varje Degerforsbo.

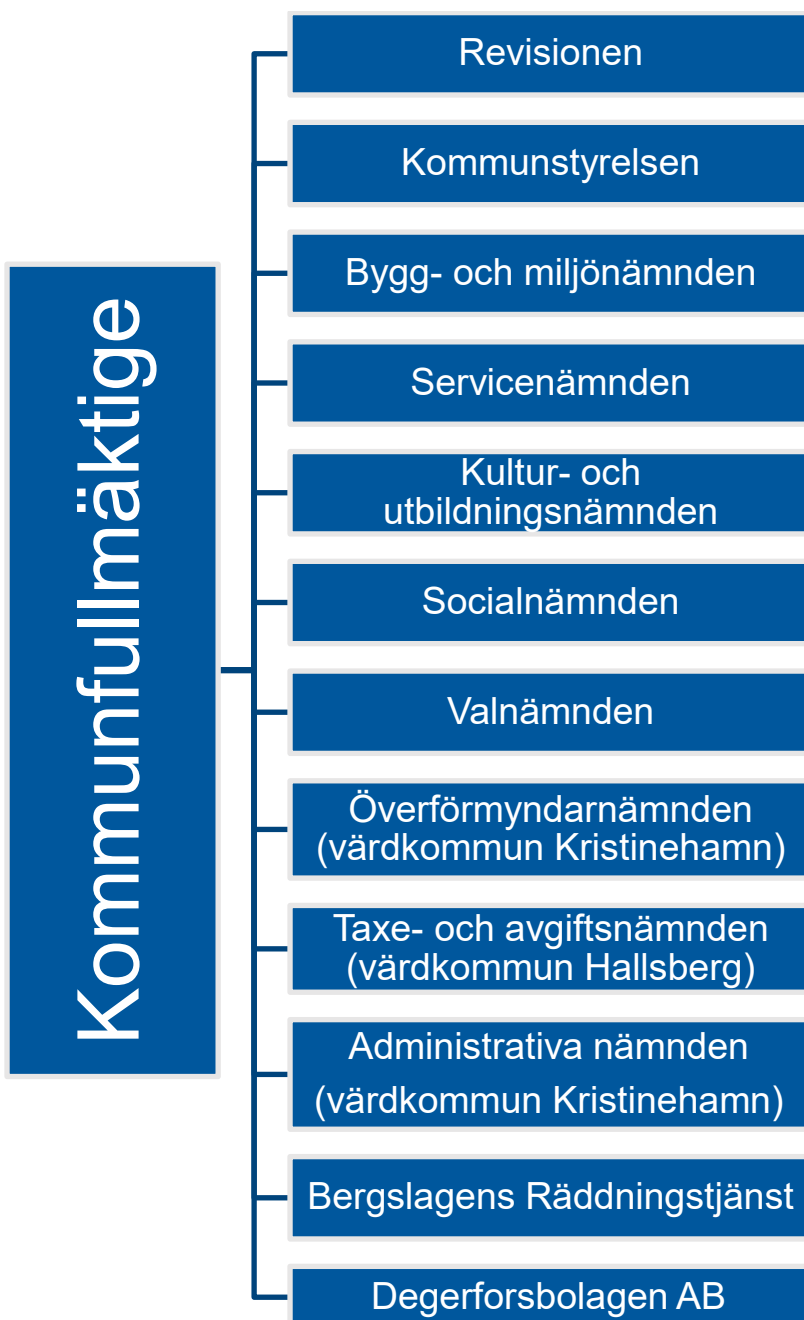
Degerfors vision ska fungera som ett paraply för den ordinarie verksamheten. Varje nämnd ska koppla mätbara mål i sin verksamhetsplan för de fokusområden som anges i visionen. På det sättet kan nämnderna löpande redovisa vad de gör för att uppnå visionen.

Styrmodellens delar

- Helhetsperspektiv - Den gemensamma ramen
- Styrmodellens dimensioner
- Planering och uppföljning
- Arbetet under året
- Hur förverkligar vi styrmodellen i Degerfors kommun?

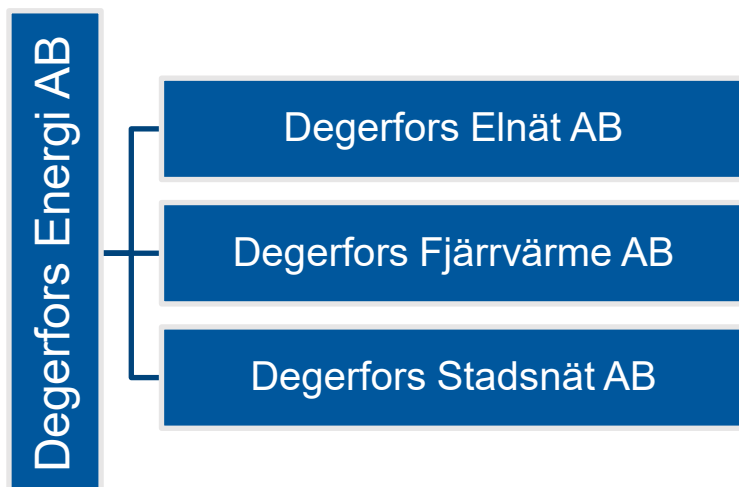
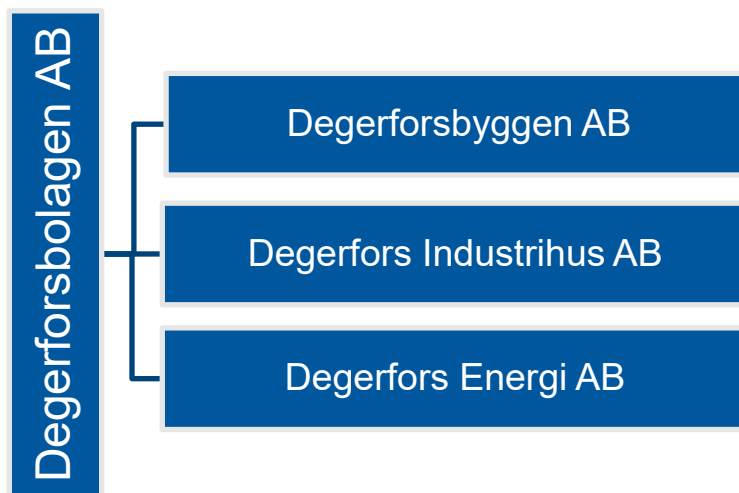
Den kommunala koncernen – utveckling av verksamheten

Den samlade kommunala verksamheten bedrivs i kommunens nämnds- och förvaltningsorganisation och i bolagskoncernen. Nedan åskådliggörs Degerfors kommun med nämnder samt de bolag som tillhör kommunkoncernen. Degerfors kommun äger 100 % av aktierna i moderbolaget Degerforsbolagen AB. Degerforsbolagen AB äger i sin tur 100 % av aktierna Degerforsbyggen AB, Degerfors Industrihus AB och Degerfors Energi AB. Degerfors Energi AB har en underkoncern med Degerfors Elnät AB, Degerfors Fjärrvärme AB samt Degerfors Stadsnät AB. Degerfors kommuns andel i Bergslagens räddningstjänst är cirka 11 %.



Degerforsbolagen AB ägs till 100 % av Degerfors kommun. Bolagets verksamhet är att äga och förvalta kommunens aktier i bolagen, att styra och samordna verksamheten i de tre dotterbolagen med underkoncern och tillhandahålla gemensam service för koncernens bolag. Följande bolag ingår, förutom, moderbolaget i koncernen.

- Degerfors Energi AB med dotterbolagen
 - Degerfors Elnät AB
 - Degerfors Fjärrvärme AB
 - Degerfors Stadsnät AB
- Degerforsbyggen AB
- Degerfors Industrihus AB



Kommunala bolag - nyckeltal

Nedan redovisas ekonomiska utgångspunkter av intresse, avkastningskrav och i delar finansiella mål för bolagen enligt ägardirektiven.

Degerforsbolagen AB	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättning, tkr	472	548	445	708	394
Soliditet, %	36%	40%	42%	41%	36%
Resultat enligt ägardirektiv: resultat om lägst 500 tkr per år	500	500	500	500	500
Resultat efter finansiella poster, tkr	-771	-884	-845	-435	6 609

Degerforsbyggen AB	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättning, tkr	82 920	78 780	73 921	70 912	70 231
Soliditetsmål enligt ägardirektiv	15%	15%	15%	15%	15%
Soliditet, %	19%	15%	15%	16%	15%
Resultat enligt ägardirektiv: 4% av omsättning efter finansnetto	5,6%	3,2%	3,4%	5,5%	5,4%
Resultat efter finansiella poster, tkr	4 644	2 493	2 528	3 883	3 792

Degerfors Industrihus AB	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättning, tkr	9 399	9 912	9 197	8 451	7 387
Soliditetsmål enligt ägardirektiv	30%	30%	30%	30%	30%
Soliditet, %	21%	22%	20%	18%	19%
Resultat enligt ägardirektiv: 1% av omsättning efter finansnetto	-12,7%	15,7%	7,5%	2,8%	-0,6%
Resultat efter finansiella poster, tkr	-1 197	1 559	689	237	-46

Degerfors Energi AB (Koncern)	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättning, tkr	115 327	96 917	82 228	72 925	73 771
Soliditetsmål enligt ägardirektiv (genomsnitt branschen)	47%	47%	47%	47%	47%
Soliditet, %	75%	71%	72%	68%	65%
Vinstkrav enligt ägardirektiv: 4% av omsättning efter finansnetto	15,8%	9,4%	11,2%	16,0%	19,1%
Resultat efter finansiella poster, tkr	18 195	9 100	9 169	11 635	14 116

Sammanställning av flerårsöversikt, kommun och koncernkoncernen 2021 – 2025

I tabell nedan framgår att resultaten i kommunen varit varierande under femårsperioden. De negativa resultaten 2023 och 2024 i kommunen har påverkar koncernen som helhet. Degerfors Energi AB har stabila resultat. Degerforsbyggen AB likaså men på lägre nivå.

Årets resultat för koncernen efter finansiella poster

Sammanställd redovisning(tkr)	2021	2022	2023	2024	2025
Degerfors kommun	14 832	26 522	-18 389	-14 035	3 259
Degerforsbolagen AB	6 609	-435	-845	-884	-771
Degerforsbyggen AB	3 792	3 883	2 528	2 493	4 644
Degerfors Industrihus AB	-46	236	689	1 559	-1 197
Degerfors Energi AB inklusive koncernbolag	14 117	11 635	9 169	9 100	18 195
Koncern	39 304	41 841	-6 848	-1 767	24 130

Not: Degerfors kommuns andel i kommunalförbundet Bergslagens räddningstjänst är cirka 11 %.

Finansiella risker ur koncernperspektiv

Med beaktande av de riskbegränsningar som anges i kommunens finanspolicy är målsättningen att uppnå bästa möjliga finansiella påverkan på resultatet. Inriktningen på lång sikt i kommunens och dess bolags upplåning är att den ska ske till så låg kostnad som möjligt. Kommunens och dess bolags finansverksamhet ska drivas så att den medverkar till att säkerställa betalningsförmågan på kort och lång sikt. Finansverksamheten ska genomföras på ett säkert och effektivt sätt och så att betryggande säkerhet alltid upprätthålls. Finansverksamheten ska medverka till att kapitalanskaffning och kapitalanvändning i kommunen och dess bolag blir effektiv. Låneskuldens utveckling i koncernen framgår i nedanstående tabell.

Koncernens låneportfölj, utveckling 2021 - 2025

Koncernens låneportfölj (mnkr)	2021	2022	2023	2024	2025
Degerfors kommun	264 053	314 053	314 053	414 053	464 053
Degerforsbolagen AB	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Degerforsbyggen AB	252 500	237 500	237 500	252 500	252 500
Degerfors Industrihus AB	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
Degerfors Energi AB	20 000	20 000	15 000	11 000	11 000
Koncern	606 553	641 553	636 553	747 553	797 553

Borgensåtagande, utveckling 2021 - 2025

Borgensåtagande (mnkr)	2021	2022	2023	2024	2025
Borgensåtagande, exklusive Kommuninvest, mnkr	344,6	329,6	324,6	335,6	335,6
Borgensåtagande per invånare, kr	36 144	34 586	34 691	36 172	36 332
Invånare per 31 december	9 534	9 530	9 357	9 278	9 237

Not: Kommunfullmäktige beslutade 2023-06-12 § 71 om borgenstak för de kommunala bolagen. Detta beslut gäller fortfarande. Aktuell förpliktelsen i borgensåtagandet per 2025-12-31 fördelas på Degerforsbolagen AB 30 mnkr, Degerforsbyggen AB 252,5 mnkr, Degerfors Industrihus AB 40 mnkr, Degerfors Energi AB 11 mnkr.

Degerfors kommun och kommunkoncern flerårsöversikt

Kommunens och kommunkoncernens utveckling de senaste fem åren framgår av följande tabell.

Kommunkoncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter, tkr	345 534	320 506	276 722	256 700	241 865
Verksamhetens kostnader, tkr	979 625	963 573	907 755	830 359	815 501
Årets resultat, tkr 4)	17 747	-6 837	-11 305	38 154	11 841
Soliditet 1)	19%	19%	20%	21%	20%
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	1%	-1%	-1%	0%	-5%
Nettoinvesteringar, tkr 2)	125 229	170 245	109 231	94 553	98 782
Självfinansieringsgrad 3)	78%	35%	59%	105%	67%
Långfristiga skulder, tkr	860 905	758 539	648 932	654 750	615 386
Antal anställda 31 december	782	770	743	742	715

Kommunen	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd 31 december	9 237	9 278	9 357	9 530	9 534
Kommunal skattesats, kr	23,00	23,00	23,00	23,00	23,00
Verksamhetens intäkter, tkr	209 080	198 105	171 545	162 838	142 194
Verksamhetens kostnader, tkr	879 510	874 109	828 978	767 545	761 752
Årets resultat, tkr	3 259	-14 305	-18 389	26 522	14 832
Soliditet 1)	12%	12%	15%	18%	18%
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	-20%	-23%	-22%	-18%	-30%
Nettoinvesteringar, tkr 2)	101 343	90 541	55 821	130 031	93 836
Långfristiga skulder, tkr	493 093	457 175	370 968	384 034	272 886
Antal anställda 31 december	747	732	704	706	680

Kommunkoncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetens intäkter, tkr	320 506	276 722	256 700	241 865	261 810
Verksamhetens kostnader, tkr	963 573	907 755	830 359	815 501	797 613
Årets resultat, tkr 4)	-6 837	-11 305	38 154	11 841	854
Soliditet 1)	19%	20%	21%	20%	20%
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	-1%	-1%	0%	-5%	-7%
Nettoinvesteringar, tkr 2)	170 245	109 231	94 553	98 782	66 610
Självfinansieringsgrad 3)	35%	59%	105%	67%	101%
Långfristig låneskuld, tkr	758 539	648 932	654 750	615 386	581 533
Antal anställda 31 december	770	743	742	715	745

Kommentar:

Fält som är grönmarkerade är baserade på finansiell leasing. Tidigare år är inte omräknade utifrån finansiell leasing

1) Soliditet definieras som eget kapital dividerat med totalt kapital.

2) Nettoinvesteringar definieras som bruttoinvesteringar med avdrag för de investeringsbelopp som finansieras med offentliga bidrag.

3) Självfinansieringsgrad definieras som kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med nettoinvesteringar.

4) Avseende finansiell leasing, se not 29

Finansiell leasing

Degerfors kommun redovisar från och med 2023 finansiell leasing för ett antal hyrda fastigheter. Leasetagaren (kommunen) ska redovisa fastigheter som klassas om finansiell leasing som en anläggningstillgång i balansräkningen. Förpliktelsen att i framtiden betala hyra (eller leasingavgifter som det benämns vid finansiell leasing) redovisas som en skuld i balansräkningen. Se även not 29 samt redovisningsprinciper.

Omräkning av verksamhetens kostnader, årets resultat, soliditet, nettoinvesteringar samt långfristig låneskuld för kommunen för 2022 och 2023 är beräknade utifrån de nya förutsättningarna. Det betyder att jämförelse med tidigare år och tidigare årsredovisning inte fullt ut kan göras.

Beräkningar för kommunkoncernen berörs inte mer än marginellt eftersom beräkningarna kring finansiell leasing elimineras vid den sammanställda redovisningen. De flesta fastigheterna hyrs från det kommunala bolaget Degerforsbyggen AB. Det är endast en fastighet som hyrs från en extern fastighetsägare.

Händelser av väsentlig betydelse

Degerfors kommun styrs från och med januari 2026 av Vänsterpartiet och Socialdemokraterna i majoritet. Tidigare bestod styret därutöver av Moderaterna.

Under året firade vi Degerfors kommun 100 år. En rad aktiviteter ordnades under året med en finalhelg på vulkandagarna. En torgfest med gruppen Angel som huvudnummer.

PWC har genomfört ett uppdrag av Degerfors kommun och Kultur- och utbildningsnämnden, att göra "Organisationsutredning i skola och förskola". Degerfors kommun har en minskande befolkning som kommer att fortsätta minska de närmaste 15 åren. Andelen äldre i befolkningen ökar och andelen barn och ungdomar minskar. Denna demografiförändring medför att det finns ett behov av att anpassa förskole- och skolorganisationen till det lägre antal barn och ungdomar både på kort och lång sikt. Svartå skola har avvecklat grundskolans verksamhet inför höstterminen 2026 och eleverna har fått söka sig till övriga skolor i kommunen. Förskoleverksamheten finns kvar och är placerad i en tillfällig modul inom skolans område.

Kommundirektören lämnade sitt uppdrag 15 januari 2026 och här finns nu en tillförordnad chef och rekrytering kommer att starta under våren.

Kommunfullmäktige har avstyrkt ansökan om vindkraftsetablering Hagåsen. Folkinitiativet har tillgodosetts och ingen folkomröstning genomfördes.

Kostverksamheten har inför 2025 flyttats över från Karlskoga kommun till Degerfors kommun.

Lokalvården har tidigare anlitats av Karlskoga kommun men inför 2025 sa Karlskoga kommun upp avtalet med Degerfors kommun och lokalvården övergick i privat regi.

Riktlinjer och policys har reviderats under året där bland annat en "Riktlinje för distansarbete" införts och där distansarbete tillåts, 20%/vecka, om det fungerar med arbetsuppgifterna.

Information om arbetet kring "Oslo-Stockholm 2.55" och den lokaliseringsutredning som pågår med olika alternativ för sträckning och olika trafikscenarion med Nobelbanan har löpande presenterats under året och diskussion förs med fokus ur ett Degerforsperspektiv.

God ekonomisk hushållning - måluppfyllelse 2025

Degerfors kommuns styrmodell är en gemensam struktur och arbetsmetod för styrning och ledning av kommunen och dess verksamheter. Styrmodellen baseras på mål- och resultatstyrning och en styrkedja från politisk viljeinriktning till konkreta resultat inom verksamheter. Styrmodellen innehåller områdena:

- Vision - färdriktningen för det dagliga arbetet i hela kommunen,
- Fokusområden - sätter den strategiska riktningen för kommunkoncernen
- Nämndmål - konkretiserar den strategiska riktningen till önskat läge för nämndens egna verksamhetsområden (se respektive nämnds måluppfyllelse i bilaga C)
- Indikatorer - visar resultat som följs upp och som ska uppnås. (se respektive nämnds måluppfyllelse i bilaga C)

Resultat och analys

Bedömning av måluppfyllelse övergripande har genomförts på fokusområden och indikatorer utifrån information och tillhörande värden på indikatorerna som finns i nämndernas verksamhetsberättelse för 2025. Varje nämnd summerar eller gör en bedömning om indikatorerna är uppnådda, delvis uppnådda, inte uppnådda. Det är indikatorernas samlade resultat som styr fokusområdets måluppfyllnad, det resultat majoriteten av indikatorerna visar är vägledande. Finns inget resultat i majoritet blir bedömningen delvis uppfyllt.

Fokusområdena beskriver en långsiktig viljeinriktning. Avsnittet inleds med att alla tre fokusområdena tillsammans, dess indikatorer samlat, redovisas för att ge en för kommunen som helhet total bedömning av måluppfyllelsen. Nu följer en redovisning av respektive fokusområde steg för steg. Cirkeldiagram används för att åskådliggöra den procentuella viktningen mellan (grön = uppnådd), (gul = delvis uppnådd) och (röd = inte uppnådd) bedömning. Det framgår också i diagrammens rubrik antalet indikatorer som fokusområdet haft som stöd i bedömningen och hur dessa antalsmässigt fördelats mellan grön, gul och röd bedömning.

För att upprätthålla en god hushållning måste det finnas en balans mellan mål, resurser och kvalitet i verksamheten över tid.

Verksamhetsmålen och de finansiella målen följs upp i delårs- och årsredovisningen. Som stöd finns mått och målvärden (indikatorerna) och tillsammans med resultat från övrig analys görs en sammanvägd bedömning av god ekonomisk hushållning.

Detta avsnitt inleds med en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning. Därefter sker en fördjupning av verksamheternas måluppfyllelse utifrån tre fokusområden följt av finansiella mål och en finansiell analys enligt RK-modell och slutligen väsentliga personalförhållanden.

Sammanfattning av måluppfyllelse utifrån God ekonomisk hushållning

Den ekonomiska ställningen vid årets slut tillsammans med måluppfyllelsen beskriven nedan gällande de av kommunfullmäktige antagna fokusområdena uppvisar en obalans.

Efter den fördjupande analysen av de finansiella målen och finansiella nyckeltal blir den samlade bedömningen att god ekonomisk hushållning inte nåtts under 2025 även om insatser görs i rätt riktning och bolagskoncernen i huvudsak når sina mål och avkastningskrav. Verksamhetsmålen uppfylls i flera fall, delvis i några, medan de kommunala finansiella målen inte kan anses vara i linje med god ekonomisk hushållning vid årets slut och i den slutliga bedömningen väger tungt.

För kommunens bolag nås soliditetsmålet av Degerforsbyggen AB 19 % (mål: 15 %), Degerfors Energi AB 75 % (mål: 47 %). Degerfors Industrihus AB når inte målet då soliditeten vid årets slut uppgick till 21 % (mål: 30 %). På motsvarande sätt uppvisar bolagens avkastningskrav, som mäts genom att sätta rörelseresultatet i relation till omsättningen efter finansnetto. Degerfors Industrihus AB redovisar minus 12,7% (mål: 1%) vilket inte är i nivå med målet. Degerforsbyggen AB redovisar 5,6 % (mål 4 %), Degerfors Energi AB når målet, där rörelseresultatet i förhållande till omsättningen uppgår till 15,8 % (mål: 4 %). Sammantaget är resultatet i kommunkoncernen starkare än föregående år plus 17,7 mnkr (minus 6,8 mnkr), avkastningskraven nås av våra stora bolag och koncernens soliditet är oförändrad om 19 %. Bolagskoncernen uppvisar i stort ett full gott resultat.

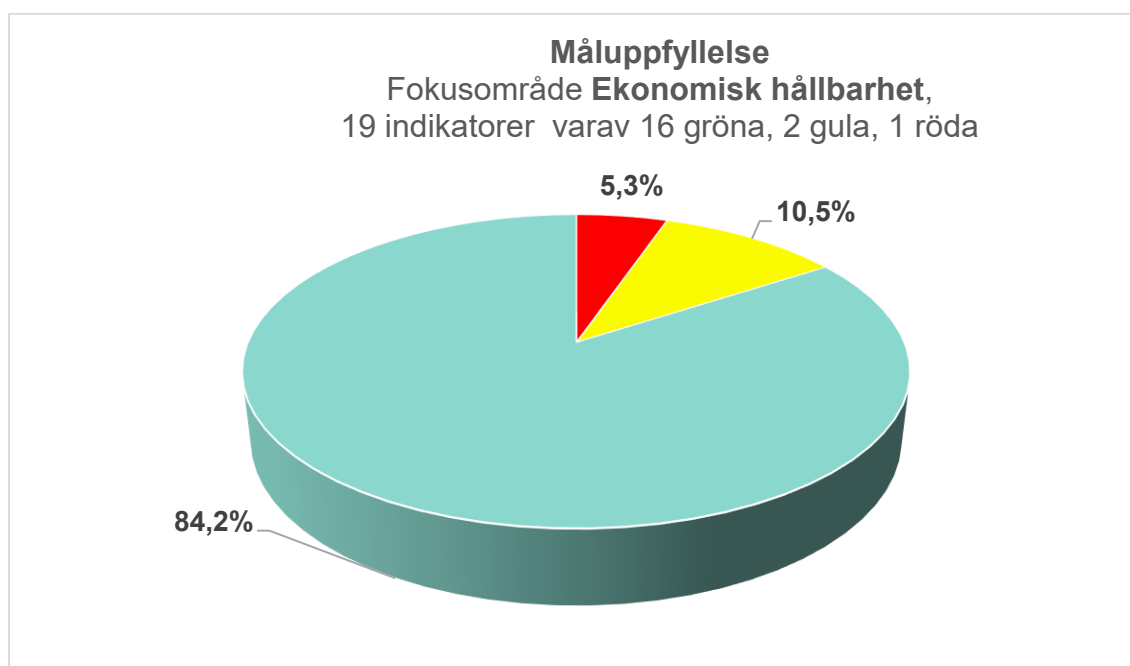
Den finansiella analysen av Degerfors kommun visar att ett nollresultat inte är tillräckligt för att stärka den långsiktiga kapaciteten. Bland annat måste det finnas ett högre resultat för att kunna finansiera investeringar, underhålla kommunens tillgångar, skapa ett eget kapital och successivt påbörja amortering av lån. De finansiella målen bör stödja arbetet i att nå god ekonomisk hushållning. En översyn av målen sker under våren 2026 inom ramen för arbetet med budget 2027.

Nuvarande ekonomiska ställning är ett resultat av flera år bakåt i tiden med svaga resultat och svaga kassaflöden. Mot bakgrund av det svåra utgångsläget kommer det krävas flera år av målinriktat arbete för att successivt stärka ekonomin i framförallt kommunen. Flera insatser har beslutats under året, fler är på gång och effekten av detta kommer vi se under kommande år. Som stöd har Sveriges kommuner och regioner (SKR) anlåtits av kommunen. De har tagit fram en ekonomisk analys av kommunen som helhet och i de olika verksamhetsgrenarna som delegerats till nämnder. Samtidigt ska en fördelningsmodell för budget implementeras och ge stöd i budgetarbetet (Prislappsmodell), handlingsplaner för budget i balans är framtagna och följs upp och kompletteras löpande. Likaså pågår arbete med att ta fram riktlinje för god ekonomisk hushållning i kommunen.

Måluppfyllelse 2025 – fokusområden och indikatorer

Ekonomisk hållbarhet

Inom hållbarhetsdimensionen ekonomisk hållbarhet har det totalt funnits 19 indikatorer under 2025. Det samlade resultatet från nämnderna är att 16 indikatorer uppnås, 2 uppnås delvis, 1 uppnås inte. Resultat speglar en god måluppfyllnad eftersom majoriteten är uppnått. Nedan redovisas Fokusområdet – Ekonomisk hållbarhet för kommunen som helhet. (i bilaga C finns en mer information)



Inom **Kultur -och utbildning** bedöms deras tre indikatorer vara uppfyllda. Det är bland annat riktningen gällande betyg som visar en god progression, likaså har närvaron ökat som är en annan indikator. Nämnden lämnar ett överskott om cirka 0,5 mnkr vid årets slut. Prognossäkerheten blev 0,2 % jämfört med delåret, vilket får anses mycket bra.

Servicekommittén redovisar tre projekt med medfinansiering, vilket är bättre än målet om ett projekt per år. Projekten är iordningställande av parkeringsplatser vid Fasaskolgan, GC-vägar vid Strömtorpskolan och Karlshagen. En annan indikator är renhållningskostnader, där nämnden jämför sig med snittet i riket. Måttet visar 24,98 kr/m³ vilket är lägre än målvärdet om 26,9 kr/m³. Vattenkostnader är likaså något lägre än riket 94,67 kr/m³ jämfört 96,7 kr/m³. Siffrorna hämtas från Nils Holgersson Fastighet och släpar 1 – 2 år beroende på mått. Bland aktiviteterna som är kopplade till fokusområdet kan för servicekommittén nämnas att över 300 digitala vattenmätare har bytts under året, ett arbete och en takt som ska gälla under några år. Servicekommittén har lämnat ett positivt överskott om 0,7 mnkr och prognossäkerheten uppgick till 1,3 % mot delåret.

Socialkommittén har tre indikatorer inom hållbarhetsområdet – alla tre är uppnådda under 2025. Det ska vara en strukturerad uppföljning i verksamhet och ekonomi. Indikatorn är grön. Detta innebär att en modell för hur planering/görande/analys och åtgärder gällande

ekonomi har tagits fram och implementerats. Årshjul för ekonomiuppföljning är framtaget, likaså har analys av Kolada resultat genomförts på socialnämndens möte i december 2025. Den andra indikatorn fokuserar på att öka den ekonomiska förståelsen genom att bland annat ha ekonomisk redovisning på minst fyra APT per år. Den sista indikatorn fokuserar på verksamhetsutveckling genom digitalisering. Förvaltningen har utökat användningen av digitala lösningar samt testning av ny teknik under året. Målet har varit tre lösningar, men man har jobbat med nio lösningar och arbetet fortgår. Läkemedelsautomater och trygghetskameror har implementerats i ordinarie verksamhet. Läkemedelsautomaterna genererar 10 000 doser och den ekonomiska effekten är ungefär 0,6 mnkr. Fler personer i kommunen nyttjar numera webbhandling, vilket gör att vårdpersonal kan ägna sin tid åt vårdinsatser. Insatsen sänker kostnaderna med ungefär 0,4 mnkr. Implementering av ”Nyckelfri hemtjänst” och digitala läkemedelsskåp är genomförd i verksamheten. Socialnämnden uppvisar en prognossäkerhet om 2,3 % mot delåret samtidigt är budgetföljksamheten mycket svag, framför allt inom IFO. Avvikelsen mot budget 2025 uppgår till minus 32,7 mnkr.

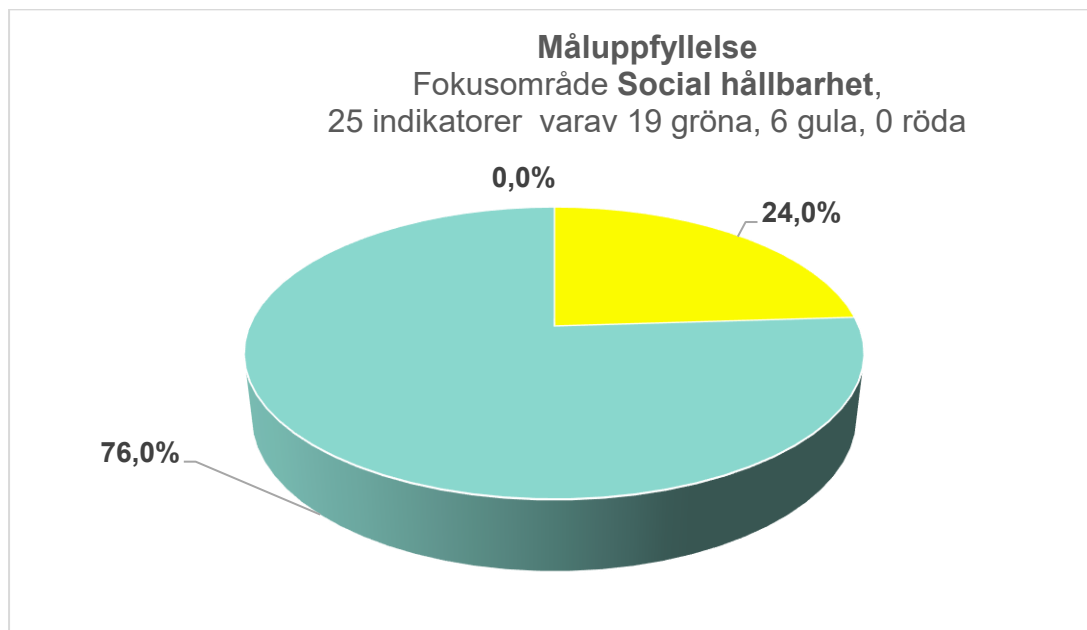
Bygg -och miljö har utfört en rättssäker och effektiv myndighetsutövning där handläggningstiden uppgått till ungefär 7 veckor i snitt, vilket är bättre än målet om 10 veckor.

Kommunstyrelsen redovisar ett överskott mot budget på 8,5 mnkr och en prognossäkerhet mellan delåret 31 augusti och årsboks slutet om 7,2 %. Prognossäkerhet ska på sikt nå 1 % i avvikelse. Detta gör att den indikatorn delvis uppnås (gul). Indikatorer för personalomsättning indikerar en lägre nivå vilket är positivt, likaså stärks nyttjandet av elektroniska fakturor och överstiger idag 94 procent av totalt antal fakturor i kommunen.

Sjukfrånvaron i hela kommunen uppgår emellertid till 7,92 % (7,78 %) där socialnämnden har en för hög sjukfrånvaro om ungefär 11 % vilket är samma nivå som föregående år. Eftersom socialförvaltningen är en stor förvaltning med många anställda påverkas hela kommunens sjukfrånvaro mycket av hur det går i den och KUN förvaltningen. Målet är att sjukfrånvaron ska understiga 7 procent som första delmål för kommunen som helhet. Samtidigt har kommunstyrelseförvaltningen sänkt sin sjukfrånvaro från 5,42 % föregående år till 4,22 % i år vilket är positivt. Den strategiska utvecklingen inom digitalisering på kommunstyrelsen är röd, d v s inte uppnådd. För att skapa förutsättningar för måluppfyllelse skulle två turistkiosker installeras i syfte att informera och vägleda besökare. Detta har inte gjorts under året.

Social hållbarhet

Inom hållbarhetsdimensionen social hållbarhet har det totalt funnits 15 indikatorer under 2025. Det samlade resultatet från nämnderna är att 19 indikatorer uppnås, 6 uppnås delvis, 0 uppnås inte. Resultat speglar en god måluppfyllnad eftersom majoriteten är uppnått. Nedan redovisas Fokusområdet – Social hållbarhet för kommunen som helhet. (i bilaga C finns en mer information)



Inom **Kultur -och utbildning** har varje verksamhet sammanställt sina lärdomar samt presenterat hur kvaliteten kan höjas i barns, elevers och besökares lärande och utveckling. Deras indikatorer har fokus på trygghet och studiero, diskriminering och kränkande behandling, ansvar och inflytande samt kulturupplevelser.

Socialförvaltningen har fyra indikatorer inom social hållbarhet där den första styr mot att fler interna insatser ska genomföras i förhållande till externa insatser. Måttet visar 96 % vilket är högre än målet om 80 %. Likaså finns indikator som visar måluppfyllelse inom området förebyggande insatser i hemmet i äldreomsorgen. Det handlar bland annat om hälsosamtal med personer 80 år och äldre som inte har insats från socialförvaltningen idag. Den tredje indikatorn avser antalet placering inom IFO där antalet har ökat under 2025. Man vill bland annat öka andelen familjehem i egen regi. Inom IFO ser man över samtliga placeringar med särskilt fokus på institutionsplaceringar och konsulentstödda familjehem. Antalet vård dygn på HVB hem har minskat. Det förebyggande arbete som bedrivs inom området barn och unga är avgörande för hur framtida placeringar kommer att utvecklas. Utbildningsinsatser kopplade till Backa barnet har genomförts och införandet av ny socialtjänstlag stärker kommunens incitament för det förebyggande och främjande arbetet. Slutligen ska andel hushåll med ekonomiskt bistånd minska från 5,1 %. Socialnämnden redovisar ett utfall om 4,8 % för 2025 vilket är lägre och i rätt riktning.

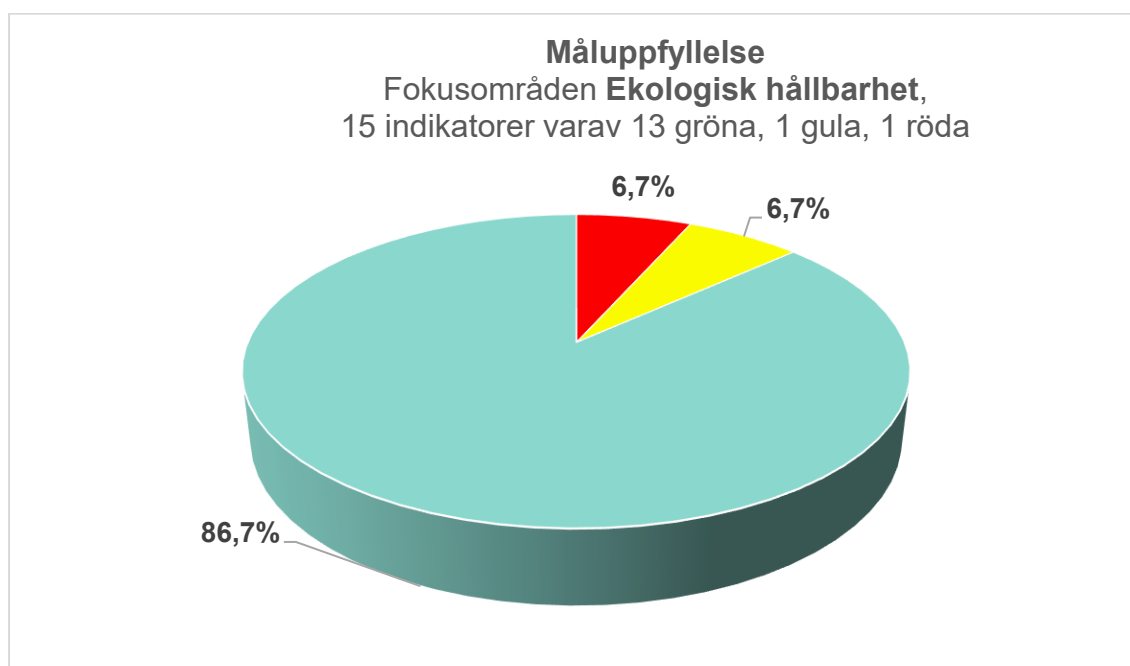
Inom **Bygg -och miljö** mäts kontroll av livsmedel, överklagande av beslut som ska stå sig i första instans samt rökfria skolmiljöer. Majoriteten av insatserna och indikatorerna visar grön nivå utom kontroll av livsmedel som inte når mer än 10 stycken under året jämfört med målet om 30 st.

Kommunstyrelseförvaltningen mäter fokusområdet genom indikatorer såsom förhöjd beredskap inför händelser av incidenter och oväntade händelser (ex: ta fram förslag på trygghetsinformationspunkter, ta fram förslag på krigsorganisation), likaså ska kommunstyrelsen verktyg och ge stöd i hela organisationen avseende arbete med kommunikation, likaså inkludera unga i kommunens utvecklingsarbete genom att bland annat genomföra dialogmöte med elevråd på högstadium. Merparten av indikatorerna är delvis uppnådda (gul).

Inom **Serviceförvaltningen** finns två indikatorer inom hållbarhetsområdet det är antal påbörjade åtgärder i avfallsplanen där man också mäter återvinningscentralers tillgänglighet på helger och efter 16:00. Den andra indikatorn avser genomförda skyddsronder per arbetsställe där minst en ska var genomförd per enhet och år. Likaså mäts nöjdhet vid kontakt med servicenämnden. Båda indikatorerna är uppfyllda.

Ekologisk hållbarhet

Inom hållbarhetsdimensionen ekologisk hållbarhet har det totalt funnits 15 indikatorer under 2025. Det samlade resultatet från nämnderna är att 13 indikatorer uppnås, 1 uppnås delvis, 1 uppnås inte. Resultat speglar en god måluppfyllnad eftersom majoriteten är uppnått. Nedan redovisas Fokusområdet – Ekologisk hållbarhet för kommunen som helhet. (i bilaga C finns en mer information)



Inom Kultur -och utbildning har verksamheterna verkat aktivt för att medvetandegöra varje barn, elev och besökare om vikten av ekologisk hållbarhet. Under de senaste åren har bland annat fokus legat på svinn. Likt området svinn verksamheterna också inriktat sig på den andra indikatorn som fokuserar på området lärdomar och insikten om naturens resurser.

Socialnämnden mäter antalet bilar som drivs med fossilt bränsle. Antalet ska minska. Av 37 fordon är 20 så kallade hybridbilar. Förflyttningar utan bil inom verksamheterna diskuteras. Likaså pågår arbete med att öka källsortering på arbetsplatser, vilket är en pågående process. IFO och AME har förbättrat sitt arbete. På Letälvsgården har arbetet kommit i gång under året. Nämnden anser arbetet går i rätt riktning och redovisar att båda indikatorerna nås (gröna).

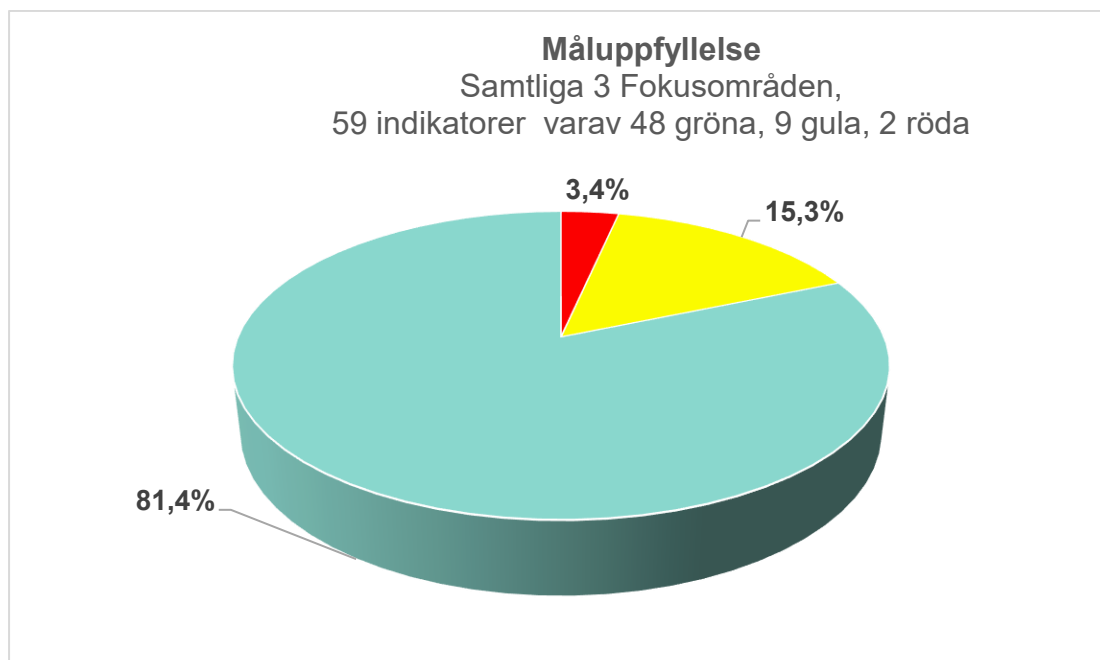
Inom Bygg -och miljö mäter man bland annat antalet inspektioner av miljöfarlig verksamhet och avloppsinspektioner. Antalet tillfällen är lägre i år än målet i dessa två indikatorer varvid målpuppfyllelse delvis samt inte uppnått för 2025.

Kommunstyrelseförvaltningen har arbete kvar att göra inom digitalisering för minskad klimatpåverkan. Ny programvara för att kunna hantera foton från drönare finns på plats. Information finns på Degerfors kommuns hemsida om de globala målen, Agenda 2030 samt kommunens åtagande och arbete inom området. På samma sida finns information om vart medborgare och övriga aktörer kan vända sig för att sprida goda exempel på hållbarhetsarbete som genomförs i kommunen. Kommunen deltar i länsövergripande projekt kring energiplanering och fysisk planering. Degerfors kommun är klar, men läns projektet pågår med visst deltagande från kommunen. Samråd av förslag energiplan genomförd och redogörelse av planen pågår. Avtal med Sveaskog AB beträffande naturarenor, bland annat Gryten området, där kommunen är engagerad i skötsel går på lågvarv på grund av barnledighet. Arbete med att ta fram förslag till föreskrifter och skötselplan över gamla parken i Svartå pågår.

Servicenämnden ska vårda gemensamma miljöer och egendomar samt utveckla gröna miljöer för medborgarnas bästa. Fyra indikatorer mäts och alla är uppfyllda i nämnden. Antalet åtgärder för att hålla rent och snyggt på torg och trottoarer är linje med målet. Likaså åtgärder för att parkerna ska vara välvårdade. På samma sätt mäts åtgärder kopplat till kommunala lekplatser som ska skötas och underhållas.

Sammanfattning – övergripande måluppfyllelse, verksamhet 2025

Summerat har verksamhetsåret 2025 haft 3 fokusområden och 59 indikatorer. En mängd aktiviteter har också funnits knutna till de olika indikatorerna, som förvaltningarna vägt in i sina bedömningar av indikatorerna. Av totalt 59 indikatorer har 48 uppnåtts, 9 delvis uppnåtts, 2 inte uppnåtts.



Resultaten visar att det finns god måluppfyllnad för indikatorerna (81 % som uppnåtts). Denna höga nivå (81 %) styrker att många insatser har genomförts med goda resultat men också att det pågår arbete inom ett flertal områden, som borde visa goda resultat framöver.

Socialnämnden visar i sin verksamhetsberättelse för 2025 ett gott arbete, där bland annat digitala tjänster utvecklas i positiv riktning, vilket innebär att arbetsinsatserna effektiviseras om brukarnöjdheten och insatsen samtidigt håller en god kvalitet. Samtidigt indikerar sjukfrånvaron i socialförvaltningen en oförändrad hög nivå jämfört föregående år på 11 %. Ekonomiskt uppvisar alla nämnder budget i balans på sista raden utom Socialnämnden även om Socialnämnden för 2025 redovisar ett något bättre resultat jämfört föregående år, är fortsatt budgetföljsamheten oroväckande stor och påverkar hela kommunens ekonomiska ställning. Avvikelsen mot budget 2025 uppgår till minus 32,7 mnkr vilket inte kan anses var i linje med god ekonomisk hushållning.

Den stora utmaningen och målet för Degerfors kommun framöver är att tillsammans utifrån tilldelade budgetramar hålla i det positiva och värdeskapande arbete som pågår i organisationen och samtidigt kraftfullt fokusera på att nå budget i balans.

I kommande avsnittet analyseras och värderas de finansiella målen i kommunen utifrån god ekonomisk hushållning. Därefter görs en sammantagen bedömning för 2025 utifrån detta lagkrav. Degerfors kommun är på gång men mer behöver göras.

Finansiella mål och analys

God ekonomisk hushållning innebär att kommunens verksamhet ska bedrivas på ett sätt som säkerställer att även kommande generationer får en bra kommunal service. Varje generation måste ta ansvar för sina beslut och på så sätt skapa utrymme och förutsättningar för framtida generationers utmaningar. Om kommunen under ett år förbrukar mer pengar än vad som erhålls innebär det att det blir kommande år eller kommande generationer som måste betala för denna överkonsumtion. Grundläggande för en god ekonomisk hushållning är således en ekonomi i balans samt en välfungerande planering, uppföljning och utvärdering av både ekonomi och verksamhet, där varje generation tar ansvar för sina beslut och kostnader.

För att upprätthålla en god hushållning måste det finnas en balans mellan mål, resurser och kvalitet i verksamheten över tid.

Verksamhetsmålen och de finansiella målen följs upp i delårs- och årsredovisningen. Som stöd finns mått och målvärden och tillsammans med resultat från övrig analys görs en sammanvägd bedömning. För kommunen ska det kortsiktiga resultatmålet, självfinansieringsgrad av investeringar och skattesats vara uppfyllda. Soliditetsmålet som syftar till att säkerställa handlingsutrymme på längre sikt ska visa en positiv riktning jämfört föregående år för att anses godkänt. Därutöver vägs budgetföljsamhet och prognossäkerhet under året in i bedömningen. För de kommunala bolagen ska deras avkastningskrav vara uppfyllda. Soliditetsnivån i bolagen ska på samma sätt som i kommunen visa en positiv riktning jämfört föregående år.

Finansiella mål

Kommunen har enligt budgetbeslut för 2025 fyra finansiella mål utöver det övergripande verksamhetsmålet att ekonomin sätter gränsen för verksamhetens omfattning. För verksamhetsåret 2025 uppnås två finansiella mål (oförändrad skattesats och en självfinansieringsgrad om 30 % - se nedan).

Skattesats

Skattesatsen är oförändrad 23,00 kr för perioden 2025 – 2027.

Analys: Det finns inget beslut om en ändrad skattesats.

Som målet är utformat har målet för 2025 uppnåtts.

Årets resultat

Årets resultat ska under 2025 – 2027 uppgå till minst

2025	2,0 % av skatteintäkter och generella statsbidrag
2026	2,0 % av skatteintäkter och generella statsbidrag
2027	2,0 % av skatteintäkter och generella statsbidrag

Analys: Kommunen redovisar ett överskott om 3 259 tkr, ett resultat som uppgår till 0,4 % av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Under 2025 har målet inte uppnåtts.

Det viktiga resultatmålet om 2 procent som andel av skatter och generella statsbidrag nås inte (+0,4 %). Prognoserna under året har indikerat större underskott. Vid årets slut kan konstateras att budgetföljsamheten varit god i alla nämnder förutom Socialnämnden där ett målinriktat arbete pågår. Det är individ- och familjeomsorgen (IFO) samt ekonomiskt bistånd som uppvisar stora avvikelser mot budget. För att stärka såväl prognossäkerheten som budgetföljsamheten kommande år kommer ett nytt finansiellt mål beredas politiskt under våren 2026 kopplat till ökad kontroll.

Självfinansieringsgrad av investeringar

Målet är att minst 30 % av årets investeringar finansieras med internt tillförda medel.

Självfinansieringsgrad av årets investeringar mäter hur stor andel av årets investeringar som kan finansieras med internt tillförda medel. Självfinansieringsgraden beräknas genom att pensionsskuldens förändring och avskrivningar läggs till resultat, eftersom dessa poster hanteras som kostnader i redovisningen men ingen utbetalning sker. Detta resultat sätts sedan i relation till årets nettoinvesteringar.

Analys: Självfinansieringsgraden uppgår till 55 %.

Under 2025 har målet uppnåtts.

Självfinansieringsgraden blev 55 % vilket har inneburit att kommunen nått detta mål, men samtidigt fått öka sina räntebärande skulder med 50 mnkr under året. Kommande år är investeringarna beslutade i budget för 2026 på en lägre nivå vilket, ska ge förutsättningar för lägre utgifter och större möjlighet att fullt ut finansiera investeringarna med egna medel och på så sätt inte öka de räntebärande skulderna.

Soliditeten

Målet är att soliditeten ska hållas oförändrad eller utvecklas positivt under 2025 – 2027 med det långsiktiga målet att uppnå en soliditet om 30 %.

Analys: Soliditeten för 2025 är 11,6 %, det vill säga en minskning från 11,8 % under 2024.

Under 2025 har målet inte uppnåtts.

Soliditetsmålet nås inte och jämfört med föregående år sker en marginell försvagning från 11,8 till 11,6 % enligt nedan. Soliditetsnivån om 11,6 % räknar inte in den pensionsskuld som intjänats fram till 1997-12-31 som enligt lagstiftning (s.k. blandmodellen) ska redovisas utanför balansräkningen som en ansvarsförbindelse. Med denna förpliktelse inräknad i soliditetsmättet uppgår soliditeten 2025-12-31 till minus 19,9 % (-22,6 %) vilket är en förbättring mot föregående år.

Balanskravsresultat

För att upprätthålla kapaciteten på lång sikt måste intäkterna överstiga kostnaderna. Detta är uttryckt i kommunallagen i form av det s.k. balanskravet. Balanskravet innebär att kommunens resultat måste vara positivt, vilket är den lägsta godtagbara nivån för kommunens resultat på kort sikt. Enligt huvudregeln ska ett underskott återhämtas inom en treårsperiod efter att underskottet uppkom. Vid avstämning av balanskravet ska det

redovisade resultatet enligt huvudregeln rensas från realisationsvinster men inte från realisationsförluster.

Bedömningen av balanskravsresultatet utifrån resultatet 2025 är att det är ett överskott där en del av underskottet från 2023 återställs.

	2025	2024	2023
Årets resultat enligt resultaträkningen, tkr	3 259	-14 305	-18 389
- Samtliga realisationsvinster	-1 080	0	0
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjligheter	0	0	0
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjligheter	0	0	0
+/- Orealiserad vinst och förlust i värdepapper	0	0	0
+/- Återföring av orealiserad vinst och förlust i värdepapper	0	0	0
Årets resultat efter balanskravsjustering	2 179	-14 305	-18 389
- Reservering av medel till resultatreserv 1)	0	0	0
+ Användning av medel från resultatreserv 1)	0	0	0
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv 1)	0	0	0
Årets balanskravsresultat	2 179	-14 305	-18 389
	2025	2024	2023
IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	32 694	18 389	0
varav från 2023	18 389	18 389	
varav att återställa inom tre år	12 260	12 260	
varav att återställa över längre tid	6 129	6 129	
varav från 2024	14 305	0	
varav att återställa inom tre år	5 722	0	
varav att återställa över längre tid	8 583	0	
Årets balanskravsresultat enligt balanskravsutredning	2 179	-14 305	-18 389
synnerliga skäl att inte återställa	0	0	0
synnerliga skäl för att återställa över längre tid	0	14 712	6 129
UB ackumulerat negativt resultat att återställa inom tre år	15 803	17 982	12 260
UB synnerliga skäl som ska återställas över längre tid	14 712	14 712	6 129
UB ackumulerade ej återställda negativa resultat	30 515	32 694	18 389
vara från 2023, återställs senast 2027	16 210	-18 389	0
vara från 2024, återställs senast 2030	14 305	-14 305	0

1) Degerfors kommun har ingen resultatutjämningsreserv eller resultatreserv

Åtgärdsplan för återställande av underskott enligt kommunallagen

Enligt balanskravsresultatet i årsredovisningen för 2025 kommer kommunen redovisa ett överskott om 2 179 tkr efter att realisationsvinster om 1 080 tkr räknats bort från resultatet om 3 259 tkr.

Under 2023 och 2024 har kommunen redovisat negativa resultat vilket framgår i tabell ovan avseende balanskravsresultat för perioden 2023–2025. I kommunallagen (2017:725) finns bestämmelser hur regleringen av ett underskott ska hanteras. Enligt 11 kapitlet 12 § ska ett negativt resultat regleras under de närmaste tre åren. Kommunfullmäktige ska anta en åtgärdsplan för hur regleringen ska gå till. Enligt 11 kapitlet 13 § får kommunfullmäktige besluta att en reglering av ett negativt balanskravsresultat inte ska göras om det finns synnerliga skäl för detta. Det är med andra ord upp till kommunfullmäktige att avgöra vad som ska hänföras till synnerliga skäl då det är en politisk fråga att avgöra vad som rymms inom begreppet.

Synnerliga skäl

Kommunfullmäktige beslutade 2024-03-31 att ingen hänvisning till synnerliga skäl ska göras för regleringen av själva underskottet, men hänvisa till synnerliga skäl att reglera det under en längre tid än vad som sägs i 11 kapitlet 12 §.

Åtgärdsplan enligt kommunfullmäktiges beslut

Ett underskott enligt balanskravsutredningen måste kommunen enligt kommunallagen 11 kap § 12 reglera under de närmast följande tre åren. Kommunen återställer 2 179 tkr år 2025.

Underskott, kvar att återställa samt år för återställande

År	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Summa
2023	6 130	6 130	6 129	0	0	0	18 389
2024	0	2 861	2 861	2 861	2 861	2 861	14 305
Summa	6 130	8 991	8 990	2 861	2 861	2 861	32 694
Överskott 2025	-2 179						-2 179
Återstår	3 951	8 991	8 990	2 861	2 861	2 861	30 515
Ej återställt under 2025		3 951					
Att återställa 2026		12 942					

Underskott	Totalt	Inom 3 år	Längre tid
2023	18 389	12 260	6 129
2024	14 305	5 722	8 583
Summa	32 694	17 982	14 712
Återställt 2025	-2 179	-2 179	0
Återstår	30 515	15 803	14 712

Pensionsförpliktelser

Kommunen har ett pensionsåtagande uppgående till 330,8 mnkr (331,3 mnkr). För att möta kommande pensionsutbetalningar har Degerfors kommun från och med 1998 delar av sin förpliktelse tryggad i pensionsförsäkring, vilket redovisas till 67 679 tkr för innevarande år. Pensionsförpliktelserna redovisas sedan 1998 enligt den s.k. blandmodellen där pensioner intjänade före 1998 inte skuldförs utan redovisas som ansvarsförbindelse. Denna ansvarsförbindelse inklusive löneskatt uppgår till 243 374 tkr (251 408 tkr).

1. Totala pensionsförpliktelser i balansräkningen	2025	2024
a. Avsättning inklusive särskild löneskatt	19 741	19 649
b. Ansvarsförbindelse inklusive särskild löneskatt	243 374	251 408
2. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	67 679	60 279
3. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0	0
4. Summa pensionsförpliktelse, inklusive försäkring och stiftelser	330 794	331 336

Förvaltade pensionsmedel - Marknadsvärde

5. Totalt pensionsförsäkringskapital	38 078	44 225
a. Varav överskottsmedel	0	0
6. Totalt kapital, pensionsstiftelse	0	0
7. Finansiella placeringar (egna förvaltade pensionsmedel)	0	0
8. Summa förvaltade pensionsmedel	38 078	44 225

Finansiering

9. Återlånade medel	292 716	287 111
10. Konsolideringsgrad	12%	13%

Upplysning avseende egna förvaltade pensionsmedel

11. De tillgångsslag som egna förvaltade pensionsmedel placerats i och vilken avkastning som uppnåtts

Degerfors kommun har inga egna förvaltade pensionsmedel.

Likvida medel placeras på konto i Swedbank.

12. Beskrivning av utvecklingen från föregående år avseende egna förvaltade pensionsmedel

Degerfors kommun har inga egna förvaltade pensionsmedel.

Upplysning avseende vilka förpliktelser som har tryggats genom pensionsförsäkring och/eller pensionsstiftelse

13. Följande förpliktelser har tryggats

a. Via pensionsförsäkring

b. Via pensionsstiftelser

Degerfors kommun har pensionsförsäkring via Skandia och KPA.

Finansiell analys – fördjupning enligt RK-modell

Modellen för finansiell analys bygger på fyra aspekter som är viktiga ur ett finansiellt perspektiv, nämligen det finansiella resultatet, kapacitetsutvecklingen, riskförhållandena samt kontrollen över den finansiella utvecklingen.

Resultat – där resultatet kartläggs och utvecklingen av intäkter och kostnader bedöms.

Kapacitet – som visar vilken förmåga kommunen har på lång sikt att klara sina åtaganden.

Risk – som beskriver hur kommunens finansiella situation ser ut.

Kontroll – där följsamhet mot budget och prognossäkerhet är mått på kontroll.

Finansiell leasing

Degerfors kommun redovisar från och med 2023 finansiell leasing för ett antal hyrda fastigheter. Leasetagaren (kommunen) ska redovisa fastigheter som klassas om finansiell leasing som en anläggningstillgång i balansräkningen. Förpliktelsen att i framtiden betala hyra (eller leasingavgifter som det benämns vid finansiell leasing) redovisas som en skuld i balansräkningen. Se även not 29 samt redovisningsprinciper.

Omräkning av verksamhetens kostnader, avskrivningar, årets resultat, soliditet, nettoinvesteringar, skulder och liknande för kommunen för 2022 och 2023 är beräknade utifrån de nya förutsättningarna. Det betyder att jämförelse med tidigare år och årsredovisningar inte fullt ut kan göras.

Resultat

Här åskådliggörs resultat, förändringar av intäkter och kostnader, i kommunen samt vilken balans kommunen haft över intäkterna och kostnaderna under perioden. I detta avsnitt ingår även investeringarna och dess finansiering.

Förändringar av intäkter

och kostnader	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter	171 545	198 105	209 080
Verksamhetens kostnader	828 978	874 109	879 510
Avskrivningar	47 613	50 161	52 969
Skatteintäkter	497 796	503 294	518 531
Generella statsbidrag	195 687	218 119	215 466
Finansnetto	-6 827	-9 554	-7 339

Analys: Verksamhetens intäkter och kostnader ökar men ökningstakten förändras mellan olika år. Den höga takten med investeringar avspeglas också i att avskrivningarna ökar.

Nettokostnadsandel

Nettokostnadsandel visar hur stor andel av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag som verksamhetens intäkter och kostnader, avskrivningar och finansnetto tar i anspråk. Nettokostnadsandelen ska spegla dels hur kommunen kan finansiera sina löpande kostnader med löpande intäkter, dels hur kommunens balans mellan löpande kostnader och löpande intäkter har utvecklats över tiden. Om nyckeltalet överstiger 100 procent

innebär det att kostnaderna överstiger intäkterna. En sådan obalans innebär att det egna kapitalet minskar, och om kommunens tillgångar samtidigt ökar, ökar också kommunens skuldsättning. Detta innebär i sin tur att kommunens finansiella kostnader under de kommande åren kommer att öka och att det blivit mindre kvar av intäkterna som kan användas till att bedriva verksamhet.

Nettokostnadsandel	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter och kostnader	94,8%	93,7%	91,3%
Avskrivningar	6,9%	7,0%	7,2%
Finansnetto	-1,0%	-1,3%	-1,0%
Totala kostnader och intäkter	102,7%	102,0%	99,6%
Resultat	-2,7%	-2,0%	0,4%

Analys: Det framgår att den totala kostnaden under 2023 och 2024 översteg skatteintäkter och generella statsbidrag.

Förändring av skatteintäkter, generella statsbidrag och verksamhetens nettokostnad

	2023	2024	2025
Skatter och nettokostnadsutveckling			
Skatteintäkter, tkr	497 796	503 294	518 531
Generella statsbidrag och utjämnings, tkr	195 687	218 119	215 466
Summa skatt och bidrag, tkr	693 484	721 413	733 997
Skatteintäkter, ökning från föregående år		1,1%	3,0%
Generella bidrag, ökning från föregående år		11,5%	-1,2%
Summa skatt och bidrag, ökning från föregående år		4,0%	1,7%
Verksamhetens nettokostnad inkl. avskrivningar, tkr	705 046	726 165	723 399
Verksamhetens nettokostnad, ökning från föregående år		3,0%	-0,4%
Kostnadsökning jämfört med skatter och bidrag		-1,0%	-2,1%

Analys: Det framgår att skatter och bidrag ökar mindre under 2025. Verksamhetens nettokostnad minskade något 2025.

Självfinansieringsgrad av investeringar

Självfinansieringsgrad av årets nettoinvesteringar mäter hur stor andel av årets nettoinvesteringar som kan finansieras med internt tillförda medel. En hög självfinansieringsgrad innebär en liten eller ingen ökning av låneskulden, vilket förbättrar eller bibehåller det finansiella handlingsutrymmet. Självfinansieringsgraden beräknas genom att pensionsskuldens förändring och avskrivningar läggs till resultat, eftersom dessa poster hanteras som kostnader i redovisningen men ingen utbetalning sker. Detta resultat sätt sedan i relation till årets nettoinvesteringar.

Självfinansieringsgrad av investeringar	2023	2024	2025
Investeringar	55 821	90 541	101 669
Internt tillförda medel	30 116	37 203	56 318
Självfinansieringsgrad	54,0%	41,1%	55,4%

Analys: 2025 är självfinansieringsgraden 55,4 % vilket innebär att motsvarande andel av investeringarna lånefinansierades.

Investeringsutvecklingen

Ett av två sätt som används för att analysera investeringsutvecklingen över tid är årets nettoinvesteringar relaterat till verksamhetens kostnader. Detta nyckeltal ger en bättre bild av investeringsvolymens utveckling än den man får om man bara studerar de faktiska investeringarna över tiden. Anledningen är att de flesta kommuner med tiden ökar sin verksamhet, vilket innebär att det krävs en större investeringsvolym för att bedriva verksamheten på ett rationellt sätt. Genom att sätta investeringarna i relation till verksamhetens kostnader kan man lättare avgöra om årets investeringsvolym i realiteten är högre än föregående års.

Det andra sättet är att sätta årets nettoinvesteringar i relation till årets avskrivningar. Om nyckeltalet blir mindre än 100 procent innebär det i teorin att kommunen inte klarar att reinvestera sina anläggningstillgångar. Ett eller några enstaka år med siffror under 100 procent behöver inte innebära några problem, men en långvarig låg reinvesteringsgrad kan innebära kapitalförstöring.

Investeringsvolym	2023	2024	2025
Nettoinvesteringar/verksamhetens kostnader	6,7%	10,4%	11,6%
Nettoinvesteringar/avskrivningar	117,2%	180,5%	191,9%

Analys: Enligt båda måtten har kommunen en hög investeringstakt. Oavsett vad investeringarna syftar till så påverkar en hög investeringstakt både avskrivningskostnader, räntor och likviditet.

Analys av årets resultat

Enligt kommunallagen ska en kommun alltid ha högre intäkter än kostnader. Om kommunen endast har nollresultat år efter år urholkar det kommunens eget kapital. Ett positivt ekonomiskt resultat ger möjligheter att långsiktigt finansiera investeringar, uppfylla pensionsåtaganden, klara av konjunktursvängningar och ha resurser för utveckling och investeringar.

Ett nyckeltal som används i analysen är kommunens resultat i förhållande till det egna kapitalet. Årets resultat visar hur det egna kapitalet har bevarats eller tagits i anspråk under året och resultatutvecklingen under en flerårsperiod visar om det finns en kapitalförbrukande eller kapitaluppbyggande trend eller om resultatet är i balans. Om tillgångarna ökar räcker det inte med ett nollresultat, eftersom den självfinansierade delen av tillgångarna då blir mindre eftersom de då finansieras via lån. Kapitalkostnaderna kommer då att öka. En oförändrad soliditet innebär att det egna kapitalet och tillgångarna utvecklas i samma takt och den finansiella balansen är då oförändrad.

Årets resultat	2023	2024	2025
Årets resultat	-18 389	-14 306	3 259
Årets resultat/eget kapital	-18,3%	-16,6%	3,6%
Årets resultat/skatteintäkter och generella statsbidrag	-2,7%	-2,0%	0,4%

Analys: Resultatet 2025 är ett litet överskott, men både 2023 och 2024 är ett underskott.

Kapacitet

Det andra perspektivet kallas kapacitet och avser att ge en bild av kommunens finansiella styrka. Med finansiell styrka avses hur känslig kommunen är för förändringar, till exempel av en lågkonjunktur.

Soliditet och skuldsättningsgrad

För att visa en kommuns kapacitet använder man uttrycket soliditet. Soliditeten visar det egna kapitalet i förhållande till balansomslutningen. Soliditet är ett mått på kommunens finansiella styrka och anger hur stor del av tillgångarna som kommunen finansierat med skattemedel, det vill säga med egna pengar i stället för lån. Hur soliditeten utvecklas beror dels på hur resultatet utvecklas, dels på ökningen av tillgångar och hur kommunen finansierat ökningen. Hög soliditet innebär låg skuldsättning, vilket i sin tur ger låga räntekostnader.

Den del av balansomslutningen som finansierats med annat än eget kapital benämns skuldsättningsgrad. Denna uppdelning är intressant när kommunens kortsiktiga och långsiktiga betalningsberedskap ska analyseras. En ökad kortfristig skuldsättning påverkar likviditeten negativt eftersom betalningsberedskapen försämrats. En ökad långfristig skuldsättning är inte lika allvarlig på kort sikt, men innebär att kommunens långsiktiga betalningsberedskap försvagas.

Soliditet	2023	2024	2025
Soliditet	15,1%	11,8%	11,6%
Skuldsättningsgrad			
Skuldsättningsgrad	84,9%	88,2%	88,4%

Analys: Soliditeten ligger på en låg nivå och sjönk ytterligare 2025. Skuldsättningsgraden ligger på en hög nivå och har ökat.

Pensionsskulden

Man kan göra en analys av soliditeten inklusive pensioner intjänade före 1998 (redovisas utanför balansräkningen). Det ger en bild av kommunens framtida finansiella handlingsutrymme när det gäller att möta de alltmer omfattande pensionsutbetalningarna som årligen ska belasta resultaträkningen.

Pensionsskulden	2023	2024	2025
Pension intjänad före 1998	196 503	202 324	195 858
Särskild löneskatt på pension	47 672	49 084	47 515
Summa pension	244 175	251 408	243 373
Soliditet inklusive pensionsskuld före 1998	-21,5%	-22,6%	-19,9%

Analys: Soliditeten inklusive pensionsskuld före 1998 är fortsatt negativ.

Kommunalskatt

När kapaciteten analyseras är också möjligheten att öka kommunens intäkter ett viktigt nyckeltal. En låg kommunalskatt innebär att kommunens utrymme att på sikt påverka sin finansiella situation är större.

Kommunalskatt	2023	2024	2025
Kommunal skattesats	23,00	23,00	23,00
Regionalskatt	11,55	12,30	12,30
Total skattesats	34,55	35,30	35,30
Genomsnittlig kommunal skattesats	32,24	32,37	32,41
Skillnad	2,31	2,93	2,89

Analys: Som framgår ligger den genomsnittliga totala skattesatsen i Degerfors 2,89 kr högre än den genomsnittliga skattesatsen i Sverige.

I Örebro län (inklusive Degerfors kommun) är den genomsnittliga skattesatsen 34,34 kr för 2025. Degerfors ligger då 0,96 kr högre än den genomsnittliga skattesatsen i Örebro län.

Ränterisk

Man analyserar även ränterisken. I takt med att låneskulden för de flesta kommuner har ökat och medfört ökade finansiella kostnader har det blivit viktigt att analysera hur förändringar på den finansiella marknaden kan påverka kommunens finansiella situation.

Återrapporteringen av finanspolicyn i detta avsnitt avspeglar lån, bindningstider mm för de finansiella instrument som kommunen använder per 2025-12-31 samt jämförelser de senaste två åren.

I en orolig omvärld med den höga räntenivå vi levt i har kommunen avvaktat med att ta nya swappar eller lån med lång löptid eftersom räntenivån varit är hög. En bindning via swap eller bindning på lång tid höjer räntebindningstiden som ska vara mellan 1 – 10 år. Räntebindningstiden kan därför gå under gränsen om 1 år.

Värden	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Aktuell låneskuld, tkr	464 053	414 053	314 053
Räntebindningstid, år *)	0,50	0,71	1,19
Kapitalbindningstid, år	1,14	1,17	1,27
Ränteswappar, tkr	20 000	20 000	35 000
Över- eller undervärde swap, tkr	267	199	-97
Över- eller undervärde lån, tkr	341	1 817	4 140
Genomsnittsränta	2,06%	2,59%	3,16%

*) Räntebindningstid ska vara mellan 1 och 10 år

Genom ränteswappar har kommunen säkrat 20 000 tkr i olika avtal som löper på 10 år. Räntenivån i avtalen ligger på 2,450 %. Om inte räntesäkringen sker med ränteswappar hade räntesäkringen i stället kostat i form av längre räntebindningstider.

Det finns ett värde om 267 tkr (199 tkr) i befintliga avtal. Över-/undervärdet motsvarar den intäkt/kostnad som skulle uppstå om kommunen avslutar avtalen i förtid. I

motsvarande mån skulle motsvarande över-/undervärde uppstå om man i stället valt att använda långa räntebindningar på kommunens lån (så kallat ränteskillnadsersättning). Om kommunen väljer att behålla ingångna avtal till respektive förfallodatum kommer det inte att finnas något över-/undervärde att hantera.

Analys av räntekänslighet sker utifrån ränterisk, räntebindningstid. Med ränterisk avses hur mycket kommunens räntekostnader ökar eller minskar om räntan förändras med en procent på årsbasis. Med räntebindningstid avses den tidsperiod på viken kommunen har bundit sina lån.

Borgensåtaganden

Borgensåtaganden är ett nyckeltal för analys ur ett riskperspektiv. Stora borgensåtaganden kan innebära en finansiell risk genom att kommunen tvingas överta lån, eller ge aktieägartillskott till ett bolag. När borgensåtaganden studeras är det viktigt att analysera innehållet i åtagandena. Stora borgensåtaganden behöver inte alltid betyda större risk om till exempel de kommunägda bolagen är lönsamma.

Borgensåtaganden	2023	2024	2025
Egnahem och småhus med bostadsrätt	0	0	0
Kommunala bolag	322 500	333 500	335 600
Övriga borgensåtaganden	2 100	2 100	2 100
Summa	324 600	335 600	337 700

Analys: Riskerna i samband med kommunens borgensåtaganden bedöms som liten.

Kontroll

Budgetföljsamhet

Kontroll syftar på kommunens förmåga att via ekonomistyrningen upprätthålla en god ekonomisk hushållning. Budgetföljsamhet och prognossäkerhet är mått som kan användas för att bedöma kommunens möjlighet att upprätthålla god ekonomisk hushållning. En kommun som har god budgetföljsamhet och god prognossäkerhet borde ha lättare att korrigera eventuella svackor i ekonomin både på kort och lång sikt.

Budgetföljsamhet	2023	2024	2025
Budgeterat resultat	500	4 600	30 348
Årets resultat	-18 389	-14 306	3 259
Differens	-18 889	-18 906	-27 089

Analys: Budgetföljsamheten har varit svag för samtliga år. Däremot skiljer det sig mycket mellan de olika nämnderna.

Finansförvaltningen redovisning av skatter och generella statsbidrag

Skatter och generella statsbidrag (tkr)	Beslutad Budget 2025	SKR:s prognos 2025 i delår 31/8	Utfall 2025-12-31
Skatteintäkter	522 421	518 447	518 531
Generella statsbidrag	208 641	214 861	215 466
Totalt	731 062	733 308	733 997

SKR prognosen förändrades mellan augusti och december med 0,7 mnkr. Befolkningen den 1 november mellan som underlag för budget och det faktiska invånarantalet skiljer med +15 invånare vilket ungefär motsvara 0,9 mnkr.

Budgetföljsamhet i nämnder och bolag

Resultat för perioden visar ett överskott om 3 259 tkr (-14 305 tkr). Socialnämnden visar ett stort underskott och övriga nämnder visar överskott. Jämfört med resultat enligt budget om ett överskott om 30 348 tkr innebär det en negativ budgetavvikelse om 27 089 tkr.

Budgetföljsamhet och prognossäkerhet	2025	2024	2023
Nämndernas avvikelse mot budget, mnkr	-23	-23	-31
Total omslutning nämnderna, (netto), mnkr	672	664	646
Budgetföljsamhet, procent	3,3%	3,5%	4,8%
Prognossäkerhet, procent	1,9%	0,6%	1,9%

Not: Budgetföljsamheten mäts som nämndens resultat vid årets slut dividerat med dess nettoomslutning. Prognossäkerheten mäts som (nämndens resultat vid årets slut minus nämndens prognostiserade resultat vid delårsbokslut 2025-08-31) dividerat med nämndens nettoomslutning vid årets slut.

Nämndernas budgetföljsamhet vid årets slut blev minus 23 mnkr. Avvikelsen mot budget uppgår till 3,3 % och prognossäkerheten i procent till 1,9 %.

Nämnderna och verksamheternas samlade budgetavvikelser och prognossäkerhet

Nämnder och verksamheter	Utfall (tkr)	Budget (tkr)	Avvikelse (tkr)	Budget-avvik. (%)	Prognosavvik. 31/8 (tkr)	Prognos-avvik. (%)
Kommunstyrelsen	58 045	66 547	8 502	12,8%	3 600	7,4%
KS kommunrevision	915	900	-15	-1,7%	0	1,7%
S: a Kommunstyrelsen	58 960	67 447	8 487	12,6%	3 600	7,2%
Bygg- och miljönämnden	121	147	26	17,9%	0	17,9%
Servicenämnden	54 945	55 693	748	1,3%	0	1,3%
Kultur- och utbildningsnämnden	286 361	286 910	548	0,2%	0	0,2%
Socialnämnden	319 716	286 974	-32 742	-11,4%	-39 382	2,3%
S: a löpande verksamhet	720 103	697 171	-22 932	-3,3%	-35 782	1,9%

Nämndernas resultat per 31/12 2025 summeras till minus 22,9 mnkr, deras prognos vid delåret 31/8–25 för hela verksamheter var minus 35,8 mnkr, vilket motsvarar en prognossäkerhet om 1,9 procent (se ovan tabell).

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen redovisar ett överskott om 8 487 (4 114 tkr) i förhållande till budget.

Resultatet beror främst på tjänster som inte är tillsatta, återbetalningar av avgifter och ej utnyttjad buffert.

Bygg- och miljönämnden

Bygg- och miljönämnden redovisar ett överskott om 26 tkr (5 tkr) i förhållande till budget. Kostnader för nämnden är i huvudsak arvoden till nämndens ledamöter.

Servicenämnden

Servicenämndens skattekollektiv redovisar ett överskott om 748 tkr (-695 tkr) i förhållande till budget.

Resultatet beror främst på överskott inom buffert, försäljning av fordon och personalkostnader samt underskott inom datakommunikation och licenser samt el och fjärrvärme.

Kultur- och utbildningsnämnden

Kultur- och utbildningsnämnden redovisar ett överskott om 548 tkr (4 354 tkr) i förhållande till budget.

Resultat beror främst på ökade kostnader för personal inom förvaltningsledning, återbetalning av statsbidrag, skolutredning och stöd inom skolorna samt överskott inom förskolor och vuxnas lärande.

Socialnämnden

Socialnämnden redovisar ett underskott om 32 742 tkr (31 216 tkr) i förhållande till budget.

Resultatet beror främst på stora underskott inom individ- och familjeomsorgen och institutionsplaceringar.

Finansförvaltningen

Finansförvaltningen redovisar ett underskott om 4 274 tkr (+4 585 tkr) i förhållande till budget.

Resultatet beror främst på pensionskostnader och räntekostnader.

Med finansförvaltning avser de delar som inte ligger i nämnderna som till exempel skatteintäkter, generella statsbidrag, finansiella intäkter, finansiella kostnader, avsättningar för pensioner och särskild löneskatt.

Kommunala bolag

De kommunala bolagen visar sammanlagt ett överskott om 20 871 tkr (12 268 tkr) efter finansiella poster.

Se Bilaga B för mer information kring Degerforsbolagen AB med koncernbolag.

Investeringar

Kommunens nettoinvesteringar har uppgått till 101 669 tkr (90 327 tkr). Bolagens investeringar har uppgått till 21 667 tkr (60 505 tkr).

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Risikanalyser är mycket viktiga, risker som besannas kan leda till stora påfrestningar i en kommun och i den kommunala verksamheten. Risker handlar framför allt om negativa utfall jämfört vad som förväntats. I tabellen nedan sammanfattas de mest väsentliga risker som identifierats för kommunen, indelat i omvärldsrisker, verksamhetsrisker och finansiella risker.

Risikanalyser

Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk	Hantering av risk
Omvärldsrisk			
Lågkonjunktur	Påverkar kostnader och intäkter. Konjunkturskänsliga företag och kommunen utmanas.	Budget, skapa en beredskap för lågkonjunktur.	Riktlinjer för God ekonomisk hushållning samt i ägardirektiv.
Internationell politisk risk	Konflikter som får effekter på tillväxt och stabilitet.	Budget, skapa en beredskap för oväntade utfall.	Beredskap, planer för hantering av oväntade situationer.
Statlig styrning	Sena politiska beslut samt ofinansierade reformer försvårar.	Hela kommunen	Beredskap, planer för hantering av oväntade situationer, viss buffert bör finnas centralt.
Demografisk utmaning	Öka tryck på den kommunala verksamheten	Hela kommunala koncernen	Medvetna satsningar på att öka effektiviteten i syfte att få resurserna att räcka
Verksamhetsrisk			
Lokalplanering	Eftersatt underhåll kan leda till brister i arbetsmiljö och akuta åtgärder i våra verksamheter vilket kan påverka kvaliteten och resultatet. Effektivt utnyttjande av egna lokaler. Behov av effektiva lokaler.	Flera aktörer med olika ansvar i kommunkoncernen.	Ta fram bättre helhetsbild av lokaler, behov, principer för prioritering utifrån professionella förslag på åtgärdsval i linje med kommunens förmåga
Personal- och kompetensförsörjning	Kommunala verksamheter klarar inte att upprätthålla planerad bemanning – brist på arbetskraft/kompetens.	Hela kommunala koncernen. Flera aktörer med olika ansvar i kommunkoncernen.	Attraktiv arbetsgivare, kompetensförsörjnings-strategi, friskvårdsinsatser, samverkan med mera.
Kostnadsanpassningar	När antalet unga minskar och antalet äldre ökar behöver resurser omfördelas.	Resursfördelningsmodell	Beslutsunderlagen är tillräckligt bra för att kunna fatta beslut.
Finansiell risk			
Ränterisk	Hög skuldsättning, betydande kostnadseffekter vid ökad räntekänslighet	Den kommunala koncernen.	Ekonomiska resultat skapar förutsättningar för ökad självfinansiering. Finanspolicy.
Finansieringsrisk	Större andel förfallna lån än plan samt problem med refinansiering.	Den kommunala koncernen.	Hållbar investeringsplan, finanspolicy.

Väsentliga personalförhållanden – inriktning och analys

Attraktiv arbetsgivare

Medarbetarna är kommunens största samt viktigaste resurs och tillgång. Genom delaktighet och medinflytande skapar vi en öppen och inkluderande arbetsmiljö. Med förtroende och visad uppskattning får vi personalen att växa. För detta behövs ett ledarskap som är baserat på tydlighet och tillit. Dit når vi genom att medarbetarna:

- Känner trygghet i sin yrkesroll
- Upplever sitt arbete som meningsfullt
- Har förutsättningar att hantera sitt uppdrag
- Känner sig viktiga och behövda

Vi bör också uppmuntra initiativ från medarbetare att komma med förslag till förbättringar och åtgärder som kan bidra till att minska kostnader i verksamheterna.

Vi vill fortsättningsvis uppmuntra medarbetare att även värna om den fysiska hälsan och ett hållbart arbetsliv genom att bibehålla aktivitetsstödet på 1 000 kr.

Personal – och kompetensförsörjning

Krav på arbetsplatser som både kan erbjuda individen möjligheter att utvecklas i yrket såväl som att ge erbjuda balans mellan arbete och privatliv är en framträdande del i att uppfattas som en attraktiv arbetsgivare på dagens arbetsmarknad. I detta arbetar kommunen bland annat med att utveckla lönebildningen till ett konkret styrmedel i verksamheten i syfte att stärka förmågan att både behålla och utveckla medarbetare.

Kommunen bedriver även ett kontinuerligt arbete med att kartlägga förändrade krav på kompetens för olika uppdrag och vilka kompetensutvecklingsbehov som finns på kort och lång sikt. Detta sker bl.a. genom årliga samtal med medarbetare samt upprättande av utvecklingsplaner i verksamheterna.

Svårrekryterade yrkesgrupper inom kommunen och även överlag är fortfarande främst, specialistfunktioner, undersköterskor, socionomer, legitimerade lärare samt inom elevhälsa (kuratorer, skolsköterskor och psykologer). En av de stora anledningarna är att det utbildas för få och att många närmar sig pensionsåldern. Tidigare svårrekryterad yrkesgrupp sjuksköterskor har gynnats genom förkortat veckoarbetstidsmått.

Hälsosamt arbetsliv

Under senaste åren har förvaltningarna arbetat med uppdraget med att få ner sjukskrivningstalen. Detta arbete ses fortfarande som pågående i syfte att arbetsgivaren ska kunna uppfylla sitt arbetsmiljöansvar på bästa sätt. Kommunen ska ha tidig uppmärksamhet på sjukfrånvaron och kontinuerligt arbeta med olika insatser, både för att förebygga att sjukfrånvaro uppstår och för att snabbt kunna rehabilitera tillbaka anställda till arbete.

Kommunen bedriver kontinuerligt ett arbete med att höja chefers, skyddsombuds samt förtroendevaldas kunskapsnivå inom arbetsmiljöområdet. Nästa steg i denna resa är att introducera digital utbildning samt kvalitetssäkra introduktionen.

Personalpolitiska mål

Det personalstrategiska programmet, som omfattar områdena ledar- och medarbetarskap, arbetsmiljö, samverkan, kompetensförsörjning samt lönebildning, syftar till att ge medarbetare på alla nivåer vägledning för att sträva mot den personalpolitiska visionen, trygghet, tillit och meningsfullhet i arbetet. Denna vision ska i sin tur bidra till att kommunens övergripande målsättningar uppfylls.

Personalstatistik Degerfors kommun

Underlag till redovisningen nedan är hämtat ur kommunens personal- och lönesystem per 2025-12-31. Om inget annat anges avser materialet tillsvidareanställda i Degerfors kommun.

Tabellerna nedan redogör för antalet tillsvidareanställda respektive månadsanställda inom Degerfors kommun. I begreppet månadsavlönade ingår tillsvidareanställda (inklusive sjukskrivna, föräldralediga och tjänstlediga) samt visstidsanställda med månadslön.

I lönesystemet är det viss eftersläpning i statistiken.

Antal anställda och sysselsättningsgrad

Tillsvidareanställda	2023	2024	2025
Antal personer	704	732	747
Omräknat i heltider	676	700	713
Förändring		24	13
Månadsavlönade	2023	2024	2025
Antal personer	795	802	820
Omräknat i heltider	755	757	776
Förändring		2	19

Antal tillsvidareanställda per nämnd

I december 2025 var totalt 747 personer tillsvidareanställda i Degerfors kommun. Av de tillsvidareanställda medarbetarna inom kommunen är 80 % kvinnor och 20 % män.

2025			
Nämnd	Kvinnor	Män	Totalt
Kommunstyrelsen	22	12	34
Kultur- och utbildningsnämnden	255	62	317
Servicenämnden	13	31	44
Socialnämnden	308	44	352
Totalt	598	149	747
Procent	80%	20%	

2024			
Nämnd	Kvinnor	Män	Totalt
Kommunstyrelsen	19	7	26
Kultur- och utbildningsnämnden	249	55	304
Servicenämnden	12	33	45
Socialnämnden	313	44	357
Totalt	593	139	732
Procent	81%	19%	

Anställda med heltid

Andelen anställda med heltid är fortsatt samma. Totalt är 617 av 747 medarbetare anställda på heltid, vilket innebär att 83% av de tillsvidareanställda medarbetarna är anställda på heltid. (83% för helår 2024).

479 av 598 kvinnliga medarbetare arbetar heltid, vilket innebär att 80% av våra kvinnliga medarbetare arbetar heltid. 138 av 149 manliga medarbetare arbetar heltid, vilket innebär att 93% av våra manliga medarbetare arbetar heltid.

Kvinnor respektive män med heltid

Kön	2023	2024	2025
Kvinnor	96%	81%	80%
Män	97%	91%	93%

Åldersstruktur

Medelåldern för kommunens tillsvidareanställda är 48 år 2025 (48 år 2022, 48 år 2023 och 48 år 2024). De största grupperna av medarbetare återfinns inom åldersintervallet 30-59 år.

Åldersindelning	2023	2024	2025
20-29	6%	7%	5%
30-39	21%	23%	23%
40-49	23%	22%	23%
50-59	32%	28%	27%
60-	18%	20%	22%
Summa	100%	100%	100%

Frisknärvaro

Andelen anställda helt utan sjukfrånvaro under 2025 uppgick till 30 % vilket är en ökning med 2 % från föregående år.

2025	Månads-	Antal utan	
Nämnd	avlönade	sjukfrånvaro	Procent
Kommunstyrelsen	49	26	53%
Kultur- och utbildningsnämnden	410	126	31%
Servicenämnden	55	21	38%
Socialnämnden	437	108	25%
Totalt	951	281	

2024	Månads-	Antal utan	
Nämnd	avlönade	sjukfrånvaro	Procent
Kommunstyrelsen	34	17	50%
Kultur- och utbildningsnämnden	385	125	32%
Servicenämnden	54	15	28%
Socialnämnden	416	112	27%
Totalt	889	269	

Sjukfrånvaro per nämnd

Under 2025 uppgick kommunens totala sjukfrånvaro till 7,92 % i förhållande till ordinarie arbetstid, att jämföra med 2024 års nivå på 7,78%. Sjukfrånvaron har således ökat något under 2025.

Nämnd	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	4,62%	5,42%	4,22%
Kultur- och utbildningsnämnden	4,88%	5,03%	4,96%
Servicenämnden	7,69%	7,67%	9,94%
Socialnämnden	10,35%	11,01%	11,03%
Totalt	7,42%	7,78%	7,92%

Kommunstyrelseförvaltningen och serviceförvaltningen har få medarbetare och ett fåtal sjukskrivningar och får därmed stort genomslag på statistiken för respektive förvaltning. Effekten på kommunen som helhet är däremot inte så stor.

Sjukfrånvaro per nämnd och kön

Kvinnornas sjukfrånvaro är liksom föregående år högre än männens. Med anledning av rådande könsfördelning bland kommunens medarbetare kan statistiken nedan vara missvisande.

Nämnd	Kvinnor	Män
Kommunstyrelsen	5,54%	1,96%
Kultur- och utbildningsnämnden	4,95%	4,99%
Servicenämnden	12,06%	9,13%
Socialnämnden	10,84%	12,24%
Totalt	8,02%	7,57%

2024

Nämnd	Kvinnor	Män
Kommunstyrelsen	2,05%	0,84%
Kultur- och utbildningsnämnden	5,41%	3,48%
Servicenämnden	20,13%	3,23%
Socialnämnden	10,82%	12,39%
Totalt	8,31%	5,72%

Sjukfrånvaro 60 dagar eller mer

Av den totala sjukfrånvaron utgjorde ca 56 % lång sjukfrånvaro (60 dagar eller längre).

År	Procent
2025	56%
2024	54%
2023	47%

Sjukfrånvaro per åldersgrupp

Åldersgrupp	2023	2024	2025
29 år eller yngre	3,64%	3,62%	3,80%
30-49	7,19%	7,46%	7,63%
50 år eller äldre	8,26%	8,76%	8,86%

Sjukfrånvaro sammanfattning

2025 har sjukfrånvaron ökat från 7,78 % till 7,92 %.

Mertid och overtid

Mertid, timmar			
Nämnd	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	60	0	0
Kultur- och utbildningsnämnden	1325	2112	786
Servicenämnden	0	0	0
Socialnämnden	1992	1878	1280
Totalt	3377	3990	2066
Förändring		613	-1 924

Övertid, timmar

Nämnd	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	88	68	32
Kultur- och utbildningsnämnden	1358	1210	446
Servicenämnden	1120	1461	1318
Socialnämnden	4871	4355	4442
Totalt	7437	7094	6238
Förändring		-343	-856

Medellön

Medellönen uppgick under 2025 till totalt 36 210 kr. För kvinnor 35 899 kr och för män 37 355 kr. Kvinnornas medellön i snitt i förhållande till männens uppgår till 96,1 % vilket är en minskning från 2024.

2025

Nämnd	Kvinnor	Män	Differens	Differens
Kommunstyrelsen	43 645	53 212	-9 567	21,9%
Kultur- och utbildningsnämnden	38 048	38 104	-56	0,1%
Servicenämnden	38 287	37 139	1 148	-3,0%
Socialnämnden	33 504	32 064	1 440	-4,3%
Snitt	35 889	37 355	-1 466	4,1%

2024

Nämnd	Kvinnor	Män	Differens	Differens
Kommunstyrelsen	46 227	59 373	-13 146	28,4%
Kultur- och utbildningsnämnden	37 404	36 770	634	-1,7%
Servicenämnden	34 525	35 981	-1 456	4,2%
Socialnämnden	32 539	30 959	1 580	-4,9%
Snitt	35 055	35 898	-843	2,4%

Personalkostnader

Mer än hälften av nettokostnaderna i Degerfors kommun utgörs av personalkostnader.

(Belopp i tkr)

	2025		
Nämnd	Lönekostnad	Budget	Procent
Kommunstyrelsen	22 801	67 447	34%
Servicenämnden	20 431	55 693	37%
Kultur- och utbildningsnämnden	225 077	286 910	78%
Socialnämnden	257 400	286 974	90%
Summa	525 709	697 024	75%

(Belopp i tkr)	2024		
Nämnd	Lönekostnad	Budget	Procent
Kommunstyrelsen	25 903	67 759	38%
Servicenämnden	18 657	51 591	36%
Kultur- och utbildningsnämnden	207 613	285 298	73%
Socialnämnden	253 004	281 904	90%
Summa	505 177	686 551	74%

Bolagskoncernen

I bolagen är totalt 35 (38) anställda, varav kvinnor 9 (10) och män 26 (28).

Förväntad utveckling

Sverige

För svensk konjunktur visar utfall och indikatorer tydliga tecken på att återhämtningen nu har påbörjats. BNP-tillväxten tar fart 2026 och 2027, där hushållens konsumtion utgör den starkaste drivkraften. Konjunkturuppgången gynnas av expansiv ekonomisk politik och av att osäkerheten kring tullar minskat något. Den starkare tillväxten gör att läget på arbetsmarknaden förbättras, även om det sker med en viss fördröjning skriver SKR i cirkulär 26:12 daterad 2026-02-26. Antalet fast anställda har ökat. Sedan slutet på 2025 har sysselsättningen i början på 2026 stigit. Under kommande konjunkturåterhämtning väntas fler nya jobb skapas framöver och arbetslösheten bedöms därmed successivt falla fram till 2028. Stigande sysselsättning och fler arbetade timmar höjer lönesumman under 2026, vilket gynnar skatteunderlaget som ökar från 3,9 procent år 2025 till ungefär 5 procent 2026. Därefter prognostiseras en ökning om cirka 4,2 – 4,3 för 2027–2029 enligt SKR.

Tabell: Nyckeltal för den svenska ekonomin

Nyckeltal	2024	2025	2026	2027	2028	2029
BNP *	1,0	1,8	2,6	2,4	1,8	1,7
Sysselsättning, arbetade timmar *	-0,3	-0,1	1,2	1,0	0,8	0,5
Arbetslöshet, andel av arbetskraft	8,4	8,8	8,5	7,8	7,6	7,4
Underliggande skatteunderlag (%)	3,7	3,9	5,0	4,2	4,3	4,3
Timlön, konjunkturlönestatistik (%)	4,1	3,7	3,5	3,5	3,5	3,5
Inflation, KPI (%)	2,8	0,7	0,6	2,2	3,5	2,7
Befolkning, 15 74 år (%)	0,2	0,4	0,1	0,1	0,3	0,3
Styrränta, värde vid årets slut, (%)	2,75	1,75	1,75	2,0	2,25	2,25

Kommentar: BNP och arbetade timmar avser kalenderkorrigerade värden.

Degerfors kommun

Kommunen ska fortsätta det effektiviseringsarbete som påbörjats i syfte att nå en ekonomi i balans, samt att stärka kommunens varumärke att vara en god arbetsgivare. En särskild utmaning finns inom Socialnämndens verksamhetsområde då de har svårigheter att nå en budget i balans inom individ och familjeomsorgen samt ekonomiskt bistånd. För kultur- och utbildningsnämndens behöver man göra kostnadsanpassningar i takt med att barn och elever minskar. Demografiskt kommer utvecklingen mest troligt att följa den trend som rått sedan mitten av 80-talet; ett sjunkande befolkningsunderlag och ett sjunkande skatteunderlag som följd. Kommunen behöver under några år framöver behöva stärka sitt kassaflöde, öka marginalerna för oförutsedda händelser. Genomföra aktiviteter som stärker samsyn kring det ekonomiska läget. Fatta beslut om riktlinjer för god ekonomisk hushållning i syfte att ha en grundplåt att stå på inför kommande arbete med att nå en robusthet i ekonomin. Det är viktigt att lyckas vända negativa resultat till starka ekonomiska resultat så att vi kan skapa oss egna resurser att investera med i vår kommun.

Arbetet kommer fortsätta med att hitta en långsiktigt hållbar modell för kommunens fastighetsförvaltning och lokalplanering som på sikt ska utmynna i en lokalförsörjningsplan. Kompetens behövs inom området för att ta arbetet framåt.

Sveriges NATO-inträde och säkerhetsläget kommer att fortsätta att sätta press på kommunerna och på Degerfors. Det är troligt att vi under 2026 kommer att uppleva ökad statlig styrning inom området beredskap och civilt försvar. Säkerhet och beredskap kommer vara i fokus.

Samhällets digitalisering har skapat ökade förväntningar på kommunens tjänster, öppnat för nya möjligheter till dialog och gett nya sätt att bedriva kommunal verksamhet på. Verksamheternas digitalisering ger alltmer information som behöver behandlas som en strategisk resurs i kommunkoncernen. Med möjligheterna som digitaliseringen ger kommer också sårbarhet med risk för driftstörningar, förlust av information, dataintrång och andra virtuella angrepp. För att möta cyberhot och avancerad brottslighet behöver kommunen säkra nödvändig kompetens och utöka samverkan på lokal, nationell och internationell nivå. I takt med att digitala kanaler och verktyg blir viktigare ökar också utanförskapet för dem som inte har tagit del av digitaliseringen och särskilt för vissa grupper. Digitalisering medför nya kommunikationsutmaningar och behov av att utveckla servicelösningar. Digitalisering innebär framför allt att tänka och skapa nya rutiner till följd av teknikutveckling, inte att tekniken i sig själv innebär en förändring. Inträdet av artificiell intelligens (AI) på arbetsmarknaden kommer att innebära stora förändringar som vi som kommun måste förbereda oss inför.

Det är fortsatt svårt att rekrytera till vissa typer av tjänster och konkurrensen hårdnar alltmer i den nära och överblickbara framtiden. Specialisttjänster och IT-personal är särskilt konkurrensutsatt då yrkesområdet är starkt efterfrågat inom privat sektor, men en hårdnande konkurrens mellan kommunala och regionala arbetsgivare märks. Kommunens geografiska läge utgör i sammanhanget en fördel men också en risk: det är lika lätt att lämna kommunen som det är att komma till kommunen med två mellanstora städer i vår omedelbara närhet och både Karlstad och Örebro inom pendlingsavstånd. Svårigheten att rekrytera innebär att kommunen måste arbeta på flera fronter i syfte att säkra personalresurser; att arbeta med varumärket som arbetsgivare; att arbeta med att behålla resurser över tid; att arbeta med internutveckling av resurser; att arbeta aktivt med att nyttja digitaliseringens möjligheter; att utöka samarbetet med andra kommuner där det är möjligt för att nämna några exempel.

Befolkning

Degerfors kommun förväntar sig en fortsatt negativ utveckling i befolkningen. Det innebär att organisationen behöver utvecklas för att möta denna utveckling. Befolkningen uppgick vid utgången av 2025 till 9 237 (9 278) personer.

Befolkning 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Antal invånare	9 631	9 534	9 530	9 357	9 278	9 237
Förändring mot förra året, antal		-97	-4	-173	-79	-41
Förändring mot förra året, %		-1,0%	0,0%	-1,8%	-0,8%	-0,4%

Kommunens trendframskrivning för 2026 – 2031 indikerar en fortsatt minskning från 2025-12-31 med 487 invånare fram till 2031-12-31. Denna prognos anger en möjlig utveckling, och kommer föreslås finnas med i planeringen av kommunens verksamhet

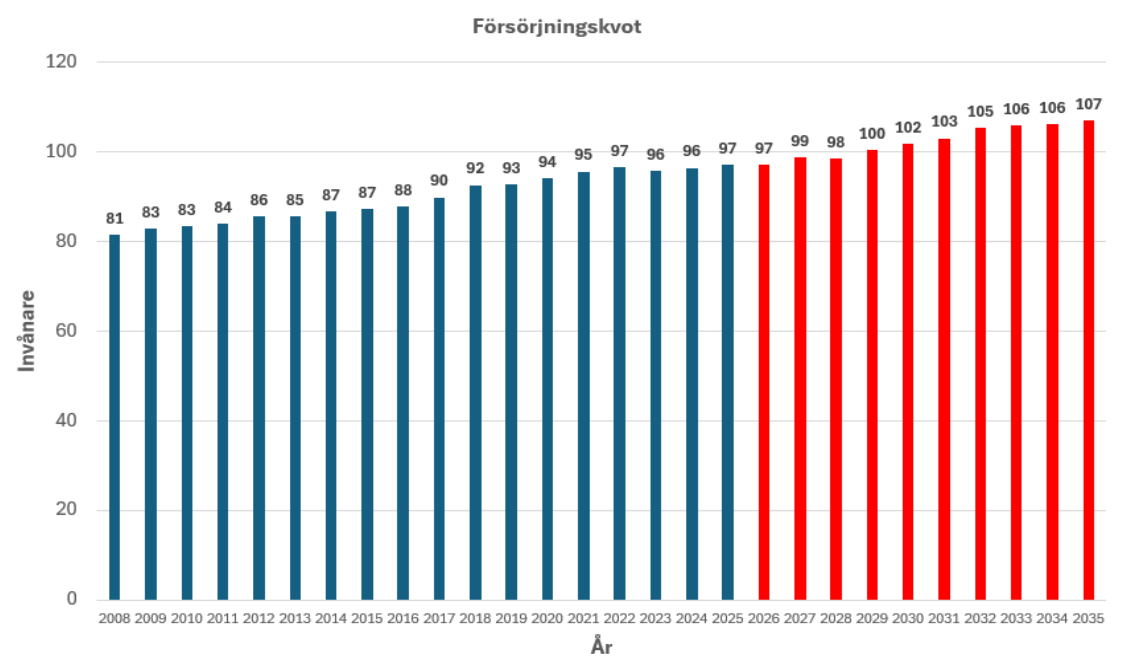
under våren 2026. Jämfört med den av Statistiska centralbyråns (SCB) är kommunens egen trendframskrivning något lägre. Kommunen har uppdaterade siffror till och med 2025-12-31. Det är viktigt att följa utvecklingen både på riksnivå och lokalt i vår kommun.

Trendframskrivning av befolkning per 31 december	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Antal invånare	9 145	9 068	8 983	8 906	8 828	8 750
Förändring mot förra året, antal	-92	-77	-86	-77	-78	-78
Förändring mot förra året, %	-1,0 %	-0,8 %	-0,9 %	-0,9 %	-0,9 %	-0,9 %

Försörjningskvot, Degerfors kommun utifrån trendframskrivning till 2035-12-31

Försörjningskvoten beräknas genom att dividera antalet invånare i åldern (0–19 åringar + 65 år och äldre) med antalet (20–64 åringar). Måttet antar att åldersgruppen 0–19 år och 65 år och äldre efterfrågar kommunala tjänster i stor utsträckning medan åldersgruppen 20 – 64 åringarna är i sysselsättning och på så sätt försörjer den skattefinansierade verksamheten genom sitt arbete. Ju högre kvoten är desto högre belastning vilar på gruppen som arbetar och ska försörja det kommunala välfärdssystemet.

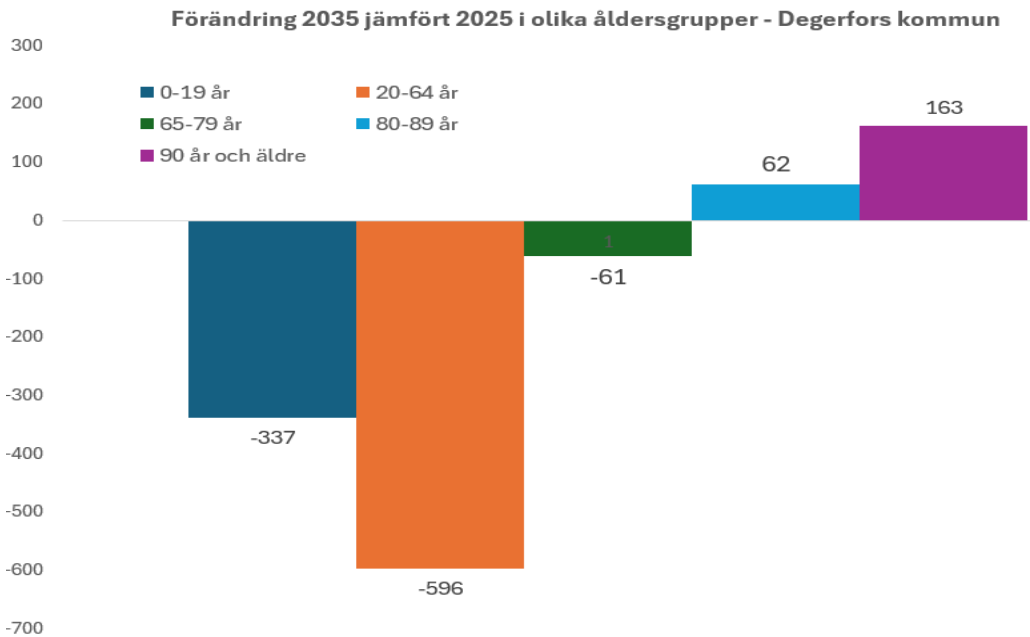
Diagram: försörjningskvot, Degerfors kommun 2008 - 2025 samt trend 2026–2035



Försörjningskvoten utifrån trendframskrivning kommer öka från dagens 0,97 stiga och hamna på 1,07 år 2035. Kvoten kan lättare tolkas om man multiplicerar med 100 då får för vår kommun ett intervall 97 – 107 över perioden till 2035. Statistiska centralbyrån redovisar i utfall för 2024 ett genomsnitt i riket på 77,1 vilket innebär att på 100 personer i de mest förvärvsaktiva åldrarna 20–64 år finns det 71,1 personer som är yngre eller äldre. Ju högre tal detta mått visar (kvot) desto tyngre är försörjningsbördan för de som befinner sig i åldersgruppen 20–64 år. Degerfors kommun uppvisar således ett utfall om 97,0 för 2025 och ett genomsnitt för perioden i intervallet 97 – 107, vilket är relativt högt.

Nedan bild visar förändringen i olika åldersgrupper mellan 2025-12-31 till 2035-12-31. Bilden är viktig eftersom grupperna 1–19 år och 80 år och äldre efterfrågar kommunal service i hög utsträckning. Likaså är gruppen 20 – 64 år den grupp som är i arbete och på så sätt bidrar till skatteunderlaget. Som framgår i bilden förväntas gruppen 80 år och äldre öka med omkring (62 + 163 = 225 personer) under 10-årsperioden. På samma sätt minskar gruppen 0 – 19 åringar med 337 personer i denna trendframskrivning. Bilden visar också en stor minskning i gruppen 20 – 64 år. Kommunen behöver successivt ställa om verksamheten för att möta nedan utveckling.

Diagram: Förändring, Degerfors kommun 2025-12-31 mot trend 2035-12-31



Nedan tabell visar olika åldersgrupper som efterfrågar olika kommunala verksamheter.

Tabell: Åldersgrupper utfall 2025-12-31 och trendframskrivning 2026 – 2031, 2035

Trendframskrivning av befolkning per 31/12	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2035
Ålder 0 åringar	58	58	65	58	65	65	65	85
Ålder 1 – 5 år	416	381	364	339	330	313	321	366
Ålder 6 år	76	91	73	86	67	79	57	64
Ålder 6–12 år	654	632	605	604	585	563	529	446
Ålder 13 – 15 år	314	317	306	302	276	276	279	252
Ålder 16 – 18 år	289	299	300	305	309	298	294	260
Ålder 65 – 79 år	1 867	1 845	1 831	1 795	1 796	1 817	1 821	1 806
Ålder 80 – 89 år	742	785	824	858	880	877	905	804
Ålder 90 år och äldre	111	95	101	109	115	132	135	274

FINANSIELLA RÄKENSKAPER

Redovisningsprinciper

Allmänt

Degerfors kommun följer lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och rekommendationer enligt Rådet för kommunal redovisning.

Lag om kommunal bokföring och redovisning syftar till att grundläggande ekonomiska frågor ska redovisas på ett enhetligt sätt. Lagen samt kommunallagens krav på god redovisning styr kommunens principer för redovisning. Rådet för kommunal redovisning ger ut rekommendationer för den kommunala redovisningen.

Degerfors kommunkoncern omfattar förutom kommunen även bolag där kommunen har ett väsentligt inflytande. Ett väsentligt inflytande bedöms överstiga 20 % i ägarandel. Det gäller såväl bolag som kommunalförbund. I kommunens bolagskoncern ingår Degerforsbolagen AB, Degerforsbyggen AB, Degerfors Industrihus AB samt Degerfors Energi AB med dotterbolagen Degerfors Elnät AB, Degerfors Fjärrvärme AB och Degerfors Stadsnät AB.

Som investering räknas tillgångar med en varaktighet överstigande tre år och att inköpsvärdet överstiger ett halvt basbelopp.

Samtliga leasingavtal avseende bilar klassificeras som operationell leasing även om leasingperioden överskrider 3 år. Det totala åtagandet i förhållande till kommunens samlade balansomslutning bedöms inte uppgå till väsentliga belopp.

Avgiftskollektivens ackumulerade resultat redovisas som skuld till avgiftskollektiven. Resultatet för vatten- och avloppskollektivet samt renhållningskollektivet påverkar därmed inte kommunens externa resultat. I samband med utbyggnad av kommunalt vatten och avlopp har erhållna anslutningsavgifter periodiserats över en 20-årsperiod.

Kostnads- och intäktsräntor och räntebidrag som kan hänföras till redovisningsperioden har skuldbokförts respektive fordringsbokförts och belastar resultatet.

Timlöner och ersättningar för obekväm arbetstid som avser redovisningsperioden har skuldbokförts och påverkat resultatet.

Upplåning sker enligt huvudmetoden, det vill säga lånekostnaderna belastar resultatet för den period de hänför sig till.

Degerfors kommun har inga visstidsförordnanden som avviker mot vad som anses normalt. De chefsförordnanden som finns innebär inget extra utflöde av pengar när dessa upphör. De chefsförordnanden som finns har en tillsvidare tjänst som grund.

Komponentavskrivning

Kommunen har tidigare år konverterat anläggningsregistret till komponentavskrivning när det gäller äldre fastigheter. Investeringar i fastigheter delas upp i komponenter med olika avskrivningstid. Alla äldre fastigheter har dock inte att delas upp i komponenter. De större

beloppen och de nyare investeringarna i fastigheter har konverterats. Äldre investeringar i till exempel gator, parker och markarbeten kommer inte att delas upp i komponenter.

Som framgår ovan medför komponentavskrivning att kostnaden för avskrivning inte fullt ut blir jämförbara mellan åren. Avskrivningstakten för byggnader har tidigare ofta varit 33 år. Nu delas avskrivningstakten upp enligt nedan. Detta sker för att bättre avspegla det verkliga slitaget på olika komponenter. Enligt det nya regelverket kring komponentavskrivningar ska även en större andel av det som tidigare redovisades som ett löpande underhåll av byggnaden nu hanteras som en investering. Uppdelningen i komponenter medför oftast att avskrivningskostnaden blir lägre per år eftersom kostnaden delas upp på fler år. Att en större andel av underhållet nu ska hanteras som en investering medför å andra sidan att avskrivningskostnaden blir högre medan den löpande driftkostnaden blir lägre.

Ungefärliga avskrivningstider är:

Mark	0 år
Gator, vägar, gång- och cykelbanor (komponenter)	0 – 35 år
Verksamhets- och publika fastigheter	10 – 50 år
Affärsfastigheter	20 – 33 år
Övriga fastigheter	20 – 33 år
Maskiner, inventarier och IT-utrustning (exklusive datorer)	3 – 20 år
Bilar och övriga transportmedel	5 – 10 år
Konstnärlig utsmyckning	0 år

Pensionsskulden

Pensionsskulden är kommunens beräknade framtida skuld till arbetstagare och pensionärer. Den samlade pensionsskulden redovisas under avsättningar för pensioner, kortfristiga skulder, samt under rubriken Ansvarsförbindelser som redovisas under balansräkningen (inom linjen).

Under avsättningar redovisas årets och tidigare års intjänade förmånpensioner. Under kortfristiga skulder redovisas de pensioner som intjänats av de anställda under verksamhetsåret och som ska betalas ut i slutet av mars nästa år.

Under ansvarsförbindelser redovisas de pensionsförpliktelser som intjänats av arbetstagare och pensionstagare före 1998. Dessa räknas årligen upp enligt ett fastställt index och reduceras med årets utbetalningar till pensionstagarna.

Semesterlöneskulden

Semesterlöneskulden avser icke uttagna semesterdagar. Semesterlöneskulden redovisas som en kortfristig skuld.

Finansiella instrument

Degerfors kommun arbetar med räntederivat i syfte att uppnå önskad risknivå i den långfristiga upplåningen. Kostnaden för räntederivaten bokförs som en räntekostnad.

Uppskattningar och bedömningar

Värderingen av avsättningar och ansvarsförbindelser för pensioner baseras på de uppskattningar och bedömningar som framgår av underlagen från pensionsadministratören Skandia. Det som benämns avsättningar har till skillnad från långfristig skuld inte ett exakt belopp eller en exakt förfallodag utan bygger på uppskattningar och antaganden.

Skatteintäkter och preliminär slutavräkning redovisas i enlighet med rekommendation R2 från Rådet för kommunal redovisning, vilket innebär att skatteintäkter och preliminär slutavräkning ska redovisas efter bokföringsmässiga grunder baserat på decemberprognos från SKR.

Intäkter och kostnader av väsentliga belopp som redovisas efter periodens slut men är hänförliga till redovisningsperioden periodiseras till redovisningsperioden. Periodisering har även skett av väsentliga intäkter och kostnader som bokförts under perioden men som avser nästkommande period.

Finansiell leasing

Bakgrund

För att en kommun ska kunna bedriva sin verksamhet behövs olika resurser såsom anläggningstillgångar. Sådana tillgångar används under flera år och kan finansieras på olika sätt. Ett sätt är att köpa och ett annat sätt är att finansiera dem genom leasing.

De tillgångar hos Degerfors kommun som klassas som finansiell leasing är några fastigheter som hyrs från Degerforsbyggen AB samt byggprogrammets lokaler på Hagalundsgatan som hyrs från extern fastighetsägare.

Tillgången ska vara specialanpassad för sitt ändamål eller är på annat sätt av strategisk betydelse för kommunen. Om Degerfors kommun exempelvis hyr en fastighet som ska användas som kontor klassas den inte som finansiell leasing eftersom den inte är specialanpassad för kommunens behov.

Redovisning

Redovisning av leasingavtal är inte särskilt reglerad i lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), utan sker via rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR). Rekommendationen finns för att få jämförbarhet mellan olika finansieringsformer, olika kommuner och för att få en rättvisande redovisning.

Den redovisningsmässiga innebörden av att leasa en tillgång kan vara densamma som om tillgången hade finansierats genom lån. För att uppnå en neutral redovisning oavsett finansieringsform ska leasingavtal som uppfyller vissa villkor tas upp som tillgång respektive motsvarande skuld i balansräkningen.

Leasetagaren (kommunen) ska redovisa fastigheter som klassas om finansiell leasing som en anläggningstillgång i balansräkningen. Förpliktelsen att i framtiden betala hyra (eller leasingavgifter som det benämns vid finansiell leasing) redovisas som en skuld i balansräkningen.

Leasingbetalningar eller avskrivningen (motsvarande hyreskostnad för fastigheterna) redovisas dels som amortering, dels som ränta. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en räntesats på den redovisade skulden under respektive period.

Ett finansiellt leasingavtal medför avskrivningar och räntekostnader som ska redovisas i resultaträkningen. Tillgången ska skrivas av enligt samma princip som gäller för andra tillgångar av samma slag.

Degerfors kommun redovisar från och med 2023 finansiell leasing för ett antal hyrda fastigheter. Omräkning av verksamhetens kostnader, avskrivningar, årets resultat, soliditet, nettoinvesteringar samt långfristig låneskuld för kommunen för 2022 och 2023 är beräknade utifrån de nya förutsättningarna. Det betyder att jämförelse med tidigare år och årsredovisningar inte fullt ut kan göras.

Beräkningar för kommunkoncernen berörs inte mer än marginellt eftersom beräkningarna kring finansiell leasing elimineras vid den sammanställda redovisningen. De flesta fastigheterna hyrs från det kommunala bolaget Degerforsbyggen AB. Det är endast en fastighet som hyrs från en extern fastighetsägare.

Konsolidering i den sammanställda redovisningen

I den sammanställda redovisningen ingår, förutom kommunen, följande bolag

- Degerforsbolagen AB
- Degerforsbyggen AB
- Degerfors Industrihus AB
- Degerfors Energi AB inklusive dotterbolagen
 - o Degerfors Elnät AB
 - o Degerfors Fjärrvärme AB
 - o Degerfors Stadsnät AB

I den sammanställda redovisningen ingår inte intressebolaget Möckeln Energi AB där Degerfors Energi äger 30 % och inte heller Bergslagens räddningstjänst där kommunens andel (fördelningstalet) är cirka 11 %.

Resultaträkning

		Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
(Belopp i tkr)	Not	2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	1	209 080	198 105	345 534	320 506
Verksamhetens kostnader	2	-879 510	-874 109	-979 625	-963 573
Avskrivningar	3	-52 969	-50 161	-68 706	-68 068
Verksamhetens nettokostnader		-723 399	-726 164	-702 797	-711 135
Skatteintäkter	4	518 531	503 294	518 531	503 294
Generella statsbidrag och utjämnning	4	215 466	218 119	215 466	218 119
Verksamhetens resultat		10 598	-4 751	31 200	10 278
Finansiella intäkter	5	4 458	3 960	3 477	2 868
Finansiella kostnader	6	-11 797	-13 514	-16 930	-19 983
Resultat efter finansiella poster		3 259	-14 305	17 747	-6 837
Extraordinära poster	7,8	0	0	0	0
Årets resultat		3 259	-14 305	17 747	-6 837

Balansräkning

(Belopp i tkr)		Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	Not	2025	2024	2025	2024
TILLGÅNGAR					
A. Anläggningstillgångar					
I. Immateriella anläggningstillgångar					
		0	0	0	0
II. Materiella anläggningstillgångar					
1. Mark, byggnader och tekniska anläggningar	10,25	527 597	501 075	1 012 376	983 733
2. Maskiner och inventarier	11	75 454	53 685	81 714	59 933
3. Övriga materiella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Summa materiella anläggningstillgångar		603 050	554 760	1 094 090	1 043 666
III. Finansiella anläggningstillgångar					
	12	49 594	48 094	27 925	25 918
Summa anläggningstillgångar		652 645	602 855	1 122 015	1 069 584
B. Bidrag till infrastruktur					
		0	0	0	0
C. Omsättningstillgångar					
I. Förråd m.m.	13	0	0	20 819	25 244
II. Fordringar	14	71 668	77 262	71 886	73 632
III. Kortfristiga placeringar		0	0	0	0
IV. Kassa och bank	15	47 834	49 786	100 152	81 481
Summa omsättningstillgångar		119 501	127 048	192 857	180 357
SUMMA TILLGÅNGAR		772 146	729 903	1 314 872	1 249 941

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

		Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	Not	2025	2024	2025	2024
A. Eget kapital					
I. Periodens resultat	16	3 259	-14 305	17 747	-6 837
II. Resultatutjämningsreserv		0	0	0	0
III. Övrigt eget kapital	16	86 342	100 647	238 307	245 144
Summa Eget kapital		89 601	86 342	256 054	238 307
B. Avsättningar		0	0	0	0
I. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	17,26	19 741	19 650	19 741	19 650
II. Andra avsättningar	17	0	0	38 671	34 166
Summa Avsättningar		19 741	19 650	58 412	53 816
C. Skulder					
I. Långfristiga skulder	18,28	493 093	457 175	806 905	758 539
II. Kortfristiga skulder	19	169 712	166 736	193 501	199 279
Summa skulder		662 804	623 910	1 000 406	957 818
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		772 146	729 903	1 314 872	1 249 941

PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

1. Pantar och därmed jämförliga säkerheter		0	0	0	0
2. Ansvarsförbindelser					
2a) Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna	20,27	243 373	251 408	243 373	251 408
2b) Övriga ansvarsförbindelser					
Borgensättande	21	335 600	335 600	2 100	2 100
Operationell leasing för bilar, förfallotid inom 1 år	22,29	196	92	196	92
Operationell leasing för bilar, förfallotid 2 - 5 år	22,29	2 798	4 057	2 798	4 057
Hysesavtal, förfallotid inom 1 år 1)	23,29	1 013	1 221	1 013	1 221
Hysesavtal, förfallotid 2 - 5 år 1)	23,29	725	2 492	725	2 492
Finansiell leasing, totala leasingavgifter	29	21 948	35 856	1 606	2 739
Finansiell leasing, förfallotid inom 1 år	29	11 895	13 909	1 134	1 134
Finansiell leasing, förfallotid inom 2 - 5 år	29	5 690	16 420	472	1 606
Finansiell leasing, förfallotid efter 5 år	29	4 362	5 527	0	0

1) Hysesavtal 2022 är omräknade avseende finansiell leasing

Kassaflödesanalys

(Belopp i tkr)	Not	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
		2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		3 259	-14 305	17 747	-6 837
Justering för av- och nedskrivningar	3	52 969	50 161	68 706	68 068
Just. avskrivning påverkan kassaflöde finansiell leasing	3	-13 546	-13 546	-1 096	-1 096
Justering för avsättningar	17	90	1 349	4 596	7 208
Just för övriga ej likvidpåverkande poster		189	0	7 003	-2 659
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		42 962	23 659	96 956	64 684
Ökning/minskning förråd och varulager		0	0	4 425	-5 070
Ökning/minskning kortsiktiga fordringar	14	5 594	2 198	1 746	5 711
Ökning/minskning kortsiktiga skulder	19	2 976	-10 653	-5 778	-5 040
Kassaflöde från den löpande verksamhet		51 531	15 204	97 349	60 285
Investeringsverksamhet					
Investering i materiella tillgångar	Not A	-101 669	-90 541	-123 429	-151 045
Finansiell leasing (anläggningstillgångar) 1)		0	0	0	0
Försäljning av materiella tillgångar		327	0	327	0
Förvärv av finansiella tillgångar	12	0	0	-1 800	-19 200
Avyttring av finansiella tillgångar		0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-101 343	-90 541	-124 902	-170 245
Finansieringsverksamhet					
Nyupptagna lån	18	50 000	100 000	50 000	115 000
Amortering av lån		0	0	0	-4 000
Investeringsbidrag och anslutningsavgifter	Not A	0	215	-526	0
Förändring av långfristiga fordringar	Not B	-1 500	-2 453	-1 500	-1 500
Förändring av långfristiga skulder	0	0	0	-1 634	9 607
Upplösning av investeringsbidrag och anslutningsavgifter	Not C	-526	-515	0	0
Finansiell leasing (förändring/skuld till leasingbolag, netto)	Not D	-115	53	-115	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		47 858	97 299	46 225	119 107
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		0	0	0	0
Årets kassaflöde		-1 953	21 961	18 672	9 147
Likvida medel vid årets början		49 786	27 825	81 481	72 334
Likvida medel vid årets slut	15	47 834	49 786	100 153	81 481

		Kommun	Kommun
		2025	2024
Not A Investering			
Investering	10	68 130	78 668
Investering	11	33 456	11 873
Investering justering		83	0
Summa investering	0	101 669	90 541
Anslutningsavgift	18	0	-215
Investeringsbidrag	18	0	0
Summa anslutningsavgift och investeringsbidrag		0	-215
Investering (netto)		101 669	90 327
 Not B Förändring av långfristiga fordringar			
Andelar Kommuninvest	12	0	953
Övriga långfristiga fordringar	12	1 500	1 500
Förändring av långfristiga fordringar		1 500	2 453
 Not C Förändring av långfristiga skulder			
Upplösning anslutningsavgift		-379	-369
Upplösning investeringsbidrag		-147	-147
Förändring av långfristiga skulder		-526	-515
 Not D Finansiell leasing			
Finansiell leasing (ackumulerat anskaffningsvärde)		75 985	75 985
Finansiell leasing (ackumulerade avskrivningar)		-54 182	-40 637
Summa		21 803	35 348
Finansiell leasing (skuld till leasingbolag)		-21 278	-34 833
Summa		-21 278	-34 833
Påverkan kassaflöde förändring		-525	-568
Förändring finansiell leasing anläggningstillgångar (netto)		-115	-53

1) Finansiell leasing av hyrda fastigheter, se not 29.

Resultat- och balansräkning, Vatten- och avloppsverksamhet

Resultaträkning (tkr)	2025	2024
Verksamhetens intäkter	29 463	29 105
Verksamhetens kostnader	-20 741	-21 468
Avskrivningar	-7 086	-6 982
Verksamhetens nettokostnader	1 636	655
Finansiella poster	-4 914	-4 154
Årets resultat	-3 278	-3 499

Balansräkning (tkr)	2025	2024
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Mark, byggnader och anläggningar	186 121	168 190
Inventarier	823	102
Summa anläggningstillgångar	186 944	168 292

Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	3 069	4 665
Fordran på skattekollektivet	0,536	0
Summa omsättningstillgångar	3 070	4 665
Summa tillgångar	190 014	172 957

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital	-4 170	-892
- därav årets resultat	-3 278	-3 499

Skulder		
Skuld för anslutningsavgifter	4 547	4 711
Långfristiga skulder	182 398	163 581
Korta skulder, leverantörer, moms, pension mm *)	7 239	5 557
Summa skulder	194 184	173 849
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	190 014	172 957

*) Avräkning mot kommunen, schablon

Resultat- och balansräkning, Renhållningsverksamhet

Resultaträkning (tkr)	2025	2024
Verksamhetens intäkter	19 099	13 044
Verksamhetens kostnader	-15 616	-13 143
Avskrivningar	-2 329	-1 484
Verksamhetens nettokostnader	1 154	-1 583
Finansiella poster	-295	-223
Årets resultat	859	-1 806

Balansräkning (tkr)	2025	2024
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Mark, byggnader och anläggningar	10 084	3 706
Inventarier	28 346	4 279
Summa anläggningstillgångar	38 430	7 985

Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	1 151	1 009
Fordran på skattekollektivet	0	0
Summa omsättningstillgångar	1 151	1 009
Summa tillgångar	39 581	8 994

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital	-1 866	-2 725
- därav årets resultat	859	-1 806

Skulder		
Långfristiga skulder	38 430	7 985
Korta skulder, leverantörer, moms, pension mm *)	3 017	3 734
Summa skulder	41 447	11 719
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	39 581	8 994

*) Avräkning mot kommunen, schablon

Driftredovisning

(Belopp i tkr)	Utfall intäkter 2025	Utfall intäkter 2024	Utfall differens mellan år	Utfall kostnader 2025	Utfall kostnader 2024	Utfall differens mellan år
Nämnd						
Kommunstyrelsen	29 398	18 083	11 315	88 358	81 727	6 631
varav KS oförutsett	0	0	0	656	657	0
Bygg- och miljönämnden	0	0	0	121	141	-20
Servicenämnden	18 224	18 251	-28	73 168	70 537	2 631
Kultur- och utbildningsnämnden	82 575	58 168	24 408	368 937	339 111	29 826
Socialnämnden	68 266	68 334	-68	387 982	381 454	6 528
Finansförvaltning	751 286	735 245	16 041	28 039	39 363	-11 324
Summa nämnderna	949 749	898 081	51 668	946 605	912 334	34 272

Avgiftsfinansierade verksamheter**

Vatten- och avlopp	29 539	29 328	210	32 816	32 827	-10
Renhållning	19 159	13 047	6 112	18 301	14 853	3 447
Summa avgiftsfinansierat	48 698	42 376	6 322	51 117	47 680	3 437

*Budget inklusive kapitalkostnader per nämnd.

**Avgiftskollektivens resultat regleras inom respektive resultatfond.

(Belopp i tkr)	Summa 2025	Summa 2024	*Budget 2025	Budget- avvikelse 2024
Nämnd				
Kommunstyrelsen	58 960	63 644	67 447	8 487
varav KS oförutsett	656	657	1 000	344
Bygg- och miljönämnden	121	141	147	26
Servicenämnden	54 945	52 286	55 693	748
Kultur- och utbildningsnämnden	286 361	280 943	286 910	548
Socialnämnden	319 716	313 120	286 974	-32 742
Finansförvaltning	-723 247	-695 883	-727 521	-4 274
Summa nämnderna	3 144	-14 253	30 350	-27 206
Resultatpåverkan finansiell leasing	115	-53		115
Summa	3 259	-14 305		-27 091

Avgiftsfinansierade verksamheter**

Vatten- och avlopp	-3 278	-3 499	0	-3 278
Renhållning	859	-1 806	0	859
Summa avgiftsfinansierat	-2 419	-5 305	0	-2 419

*Budget inklusive kapitalkostnader per nämnd.

**Avgiftskollektivens resultat regleras inom respektive resultatfond.

Driftredovisning per verksamhetsområde

Driftredovisning per

verksamhetsområde (belopp i tkr) *)	2025	2024
Gemensamma verksamheter	43 423	44 337
Politisk verksamhet	7 565	10 604
Infrastruktur, skydd mm.	43 652	45 394
Fritid och Kultur	28 921	26 335
Pedagogisk verksamhet	269 983	264 776
Vård och omsorg	316 640	309 732
Särskilt riktade insatser	6 495	6 042
Affärsverksamhet	3 424	2 915
Nettokostnad exkl finansförvaltning	720 103	710 135
Finansförvaltning (skatt, ränta mm)	-723 247	-695 883
Nettokostnad inkl finansförvaltning	3 144	-14 252
Resultatpåverkan finansiell leasing	115	-53
Summa	3 259	-14 305

*varav VA-verksamhet -3 278 -3 409

*varav renhållningsverksamhet 859 -1 806

*Avgiftskollektivens resultat regleras inom respektive resultatfond.

Investeringsredovisning

(Belopp i tkr)	Utfall	Utfall	Budget	Avvikelse
Nämnd	2024	2025	2025	2025
Kommunstyrelsen	17 662	26 243	27 650	1 407
Bygg- och miljönämnden	0	0	0	0
Servicenämnden, skattefinansiering	52 289	23 842	30 241	6 399
Kultur- och utbildningsnämnden	4 699	5 295	5 857	562
Socialnämnden	2 166	1 501	3 698	2 197
Servicenämnden, VA	8 562	16 961	24 865	7 904
Servicenämnden, Renhållning	4 948	27 827	36 606	8 779
Nettoinvesteringar	90 327	101 669	128 917	27 248

Investeringar 2025 (tkr)

Nämd	Projekt	Utfall	Budget
KS	St Vallaskolan-Hus A, tak+vent	14 387	13 500
KS	Strömt.skola, vent.agg, fläkt	9 608	12 000
KS	Övrigt	2 248	2 150
Summa		26 243	27 650
SRN	Traktor	3 055	3 055
SRN	Ny gatuöverbyggnad	4 798	5 000
SRN	Stora Valla läktare	5 081	8 215
SRN	Utbytesplan gatubelysning	1 182	1 250
SRN	Mediarum/flashrum St Valla	4 853	1 800
SRN	Övrigt	4 873	10 921
Summa skattekollektiv		23 842	30 241
SRN	Renhållningsfordon	14 004	15 496
SRN	Fordon övriga	1 942	3 100
SRN	Maskiner och utrustningar	1 250	3 350
SRN	Degerfors vattenverk	3 000	3 280
SRN	Utbyte VA-ledningar	1 839	1 486
SRN	Investeringar VA-anläggningar	9 790	16 092
SRN	Anpassning/uppgradering anläggning	4 768	7 880
SRN	Gasfackla	997	807
SRN	Uppgradering insamlingssystem	5 185	5 770
SRN	Övrigt	2 013	4 210
Summa avgiftskollektiv		44 788	61 471
KUN		5 295	5 857
SN		1 501	3 698
Total		101 670	128 917

Uppföljning av större investeringsprojekt

Servicenämnden

Objekt	Utfall 2021- 2025	Budget 2021- 2025	Diff utfall budget 2021- 2025	Kommentar
Skattekollektivet				
Traktor	4 650	7 310	2 660	Traktor med tillbehör
Ny gatuöverbyggnad	20 793	20 904	111	Löpande enligt omläggningsprogram
Stora Valla läktare	29 574	30 795	1 221	Ny läktare till A-plan Stora Valla
Utbytesplan gatubelysning	3 808	3 725	-83	Utbytesplan gatubelysning
Mediarum/flashrum St Valla	4 853	2 000	-2 853	Uppbyggnad Mediarum/flashrum Stora Valla arena
Avgiftskollektivet				
Renhållningsfordon	15 108	20 100	4 992	Renhållningsfordon
Fordon övriga	1 942	3 100	1 158	Hjullastare Bygget startade i januari 2021 och är fr o m maj 2022 i drift men några återstående debiteringar kom under 2023. Slutbetalning 2025. Totalbudget 80 mnkr
Degerfors Vattenverk	63 800	50 000	-13 800	
Investeringar i VA-anläggningar	12 476	22 144	9 668	Pumpstationer, vattenmätare mm
Anpassning och uppgradering anläggning	6 447	10 259	3 812	Anpassning återvinningscentral
Gasfackla	1 121	931	-190	Gasfackla vid reningsverket Dfs
Uppgradering uppsamlingsystem	6 645	7 230	585	Sopkärl

Kommunstyrelsen avseende kommunfastigheter

	Utfall	Budget	Diff	
	2021- 2025	2021- 2025	utfall budget 2021- 2025	
St Vallaskolan-Tak hus B,C,D	8 805	8 739	-66	Takbyte Stora Vallaskolan, hus B,C,D
St Vallaskolan-Tak+vent hus A	14 939	13 220	-1 719	Takbyte Stora Vallaskolan, hus A
Strömtorps skola vent.agg, fläkt	10 184	12 400	2 216	Strömtorpsskolan, ventilationsbyte
Sveagatan 3 tak	34 844	34 359	-485	Sveagatan 3 tak

Noter

1) Avseende finansiell leasing av hyrda fastigheter i noterna nedan, se not 29.

(Belopp i tkr)				
Not 1 Verksamhetens intäkter	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Försäljningsmedel	17 266	14 045	17 266	14 045
Taxor och avgifter	62 818	63 729	62 818	63 729
Hyror och arrenden	27 223	26 857	141 168	131 723
Bidrag	68 158	70 061	68 158	70 061
Försäljning av verksamhet och entreprenad	32 536	23 413	32 536	23 413
Övriga intäkter	0	0	22 509	17 535
Försäljning anläggningstillgångar	1 081	0	1 081	0
Summa	209 080	198 105	345 534	320 506

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 2 Verksamhetens kostnader				
Personalkostnader	554 612	541 670	588 168	575 190
Material	72 085	64 729	100 629	90 429
Tjänster	46 727	66 432	136 773	141 972
Hyror	65 954	61 336	1 311	5 000
Hyror (omklassificering finansiell leasing) 1)	-14 014	-14 014	-1 134	-1 134
Köp av verksamhet	98 926	97 666	98 926	97 666
Bidrag och transfereringar	28 936	29 170	28 936	29 170
Övriga kostnader	26 285	27 120	26 285	27 120
Aktuell skatt bolagskoncernen, se not 31	0	0	-269	-1 840
Summa	879 510	874 109	979 625	963 573
Varav granskning av årsredovisning och delårsrapport (not 24)	150	200	629	679

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 3 Avskrivningar				
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	28 063	25 702	54 939	54 670
Maskiner och inventarier	11 361	10 913	12 671	12 302
Fin.leasing (omklassificering leasingavgift till avskrivning) 1)	13 546	13 546	1 096	1 096
Summa	52 969	50 161	68 706	68 068

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 4 Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning				
Preliminära skatteintäkter	520 736	503 200	520 736	503 200
Skatteavräkning föregående år	-71	-2 426	-71	-2 426
Skatteavräkning innevarande år	-2 964	1 750	-2 964	1 750
Mellankommunal kostnadsutjämning	829	770	829	770
Summa skatteintäkter	518 531	503 294	518 531	503 294

Generella statsbidrag och utjämningsar

Inkomstutjämningsbidrag	142 444	140 947	142 444	140 947
Regleringsbidrag	24 566	28 748	24 566	28 748
Kostnadsutjämningsbidrag	13 062	14 179	13 062	14 179
Fastighetsskatt	24 063	24 137	24 063	24 137
Generella statsbidrag	795	1 429	795	1 429
LSS-utjämningsar	10 537	8 680	10 537	8 680
Summa generella statsbidrag och utjämningsar	215 466	218 119	215 466	218 119
Summa skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsar	733 997	721 413	733 997	721 413

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 5 Finansiella intäkter				
Utdelning	1 501	1 501	0	0
Ränteintäkter	1 014	1 117	3 477	2 868
Övriga finansiella intäkter	1 943	1 342	0	0
Summa	4 458	3 960	3 477	2 868

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 6 Finansiella kostnader				
Räntekostnader	9 804	10 753	15 263	17 702
Ränta pensionsskuld	643	1 817	643	1 817
Övriga finansiella kostnader	7	7	7	7
Finansiell leasing räntekostnad 1)	353	521	27	41
Bankkostnader	990	416	990	416
Summa	11 797	13 514	16 930	19 983

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 7 Extraordinära intäkter				
Extraordinära intäkter	0	0	0	0
Summa	0	0	0	0

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 8 Extraordinära kostnader				
Extraordinära kostnader	0	0	0	0
Summa	0	0	0	0

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 9 Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster				
Övrigt	0	0	0	0
Summa	0	0	0	0

	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Not 10 Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Ackumulerade anskaffningsvärden	965 771	887 103	2 005 393	1 885 275
Finansiell leasing ackumulerat anskaffningsvärde 1)	75 985	75 985	6 030	6 030
Ackumulerade avskrivningar	-500 045	-474 343	-989 200	-934 015
Finansiell leasing ackumulerade avskrivningar 1)	-54 182	-40 637	-4 386	-3 289
Justeringar/försäljning	0	0	-44 541	-44 541
Justeringar/utrangering investering	0	0	0	0
Årets investeringar	68 130	78 668	94 014	128 941
Justeringar/utrangering avskrivning	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-28 063	-25 702	-54 935	-54 668
Summa	527 597	501 075	1 012 376	983 733

	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Not 11 Maskiner och inventarier				
Ackumulerade anskaffningsvärden	144 699	132 825	160 568	147 144
Ackumulerade avskrivningar	-91 013	-80 100	-100 262	-88 124
Justeringar/försäljningar	-4 466	0	-4 722	-256
Justeringar/utrangering investering	0	0	0	0
Årets investeringar	33 456	11 873	34 662	13 468
Justeringar/utrangering avskrivning	4 139	0	4 139	0
Årets avskrivningar	-11 361	-10 913	-12 671	-12 299
Summa	75 454	53 685	81 714	59 933

	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Not 12 Finansiella anläggningstillgångar				
<u>Aktier</u>				
Degerforsbolagen AB	35 624	35 624	0	0
Inera AB	43	43	43	43
Kommentusgruppen AB	1	1	1	1
Summa aktier	35 667	35 667	43	43
<u>Andelar</u>				
Kommuninvest ekonomiska förening	5 837	5 837	5 837	5 837
Bergslagens räddningstjänst	590	590	590	590
AV-central, LBF, övrigt	0	0	605	398
Fordringar hos intresseföretag	0	0	20 850	19 050
Summa andelar	6 427	6 427	27 882	25 875
<u>Lån</u>				
Övriga långfristiga fordringar	7 500	6 000	0	0
Summa lån	7 500	6 000	0	0
Summa finansiella anläggningstillgångar	49 594	48 094	27 925	25 918

	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Not 13 Förråd				
Lager	0	0	2 158	2 038
Utsläppsrätter	0	0	18 661	23 206
Summa	0	0	20 819	25 244
Förändring för kassaflödesanalys	0	0	4 425	-24 670

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 14 Fordringar				
Kundfordringar	9 977	9 481	9 228	4 778
Diverse kortfristiga fordringar	9 012	8 109	9 012	8 109
Upplupna intäkter	52 693	58 363	52 693	58 363
Finansiell leasing förutbetalda leasingavgifter 1)	-1 063	-1 168	-94	-94
Förutbetalda kostnader	1 048	2 476	1 048	2 476
Summa	71 668	77 262	71 886	73 632
Förändring för kassaflödesanalys	5 594	2 198	1 746	5 712

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 15 Kassa och bank				
Swedbank	47 834	49 786	100 152	81 481
Summa	47 834	49 786	100 152	81 481

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 16 Eget kapital				
Ingående balans	86 342	100 647	238 307	245 144
Årets resultat	3 259	-14 305	17 747	-6 837
Varav resultatpåverkan finansiell leasing 1)	115	-53	10	-4
Summa	89 601	86 342	256 054	238 307

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 17 Avsättningar				
Avsättning för pensioner	15 886	15 814	15 886	15 814
Avsättning särskild löneskatt	3 854	3 836	3 854	3 836
Avsättning för skatter hos bolagen	0	0	38 671	34 166
Summa	19 741	19 650	58 412	53 816
Förändring för kassaflödesanalys	90	1 349	4 596	7 208
Avläst aktualiseringsgrad	100%	99%		

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 18 Långfristiga skulder				
Kommuninvest	463 100	413 100	796 599	746 600
Swedbank	953	953	953	953
Anslutningsavgifter netto	4 546	4 926	4 546	4 926
Investeringsbidrag netto	1 108	1 255	1 108	1 255
Finansiell leasing skuld till leasingbolag 1)	21 278	34 833	1 591	2 697
Reverslån Degerfors IF	2 107	2 107	2 107	2 107
Summa	493 093	457 175	806 905	758 539
Varav förändring av lån	50 000	100 000		
Varav årets nya anslutningsavgifter	0	215		
Varav årets nya investeringsbidrag	0	0		
Varav årets upplösning av anslutningsavgifter	-379	-369		
Varav årets upplösning av investeringsbidrag	-147	-147		

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Not 19 Kortfristiga skulder	2025	2024	2025	2024
Leverantörsskulder	79 021	51 391	93 706	64 712
Moms mm	-4 394	646	-4 394	646
Personalens skatter	7 854	7 607	7 854	7 607
Övriga kortfristiga skulder	14 456	15 006	14 456	15 006
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	72 774	92 086	81 878	111 308
Summa	169 712	166 736	193 501	199 279
Förändring för kassaflödesanalys	2 976	-10 653	-5 778	-5 040

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Not 20 Pensionsförpliktelser	2025	2024	2025	2024
Ansvarsförbindelse pensioner	195 858	202 324	195 858	202 324
Särskild löneskatt	47 515	49 084	47 515	49 084
Summa	243 373	251 408	243 373	251 408

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
Not 21 Borgensåtaganden	2025	2024	2025	2024
Egnahem och småhus med bostadsrätt	0	0	0	0
Degerfors Energi AB	11 000	11 000	0	0
Degerfors Industrihus AB	40 000	40 000	0	0
Degerforsbolagen AB	30 000	30 000	0	0
Degerforsbyggen AB	252 500	252 500	0	0
Övriga borgensåtaganden	2 100	2 100	2 100	2 100
Summa	335 600	335 600	2 100	2 100

Kommunen har under året inte infriat något borgensåtagande.
Bedömningen är att åtaganden inte belastar kommunen i framtiden.
Borgenstak för kommunal borgen till bolagen enligt kommunfullmäktiges beslut 2023-06-12 § 71
är totalt 352 500 tkr. Belopp enligt tabell ovan avser aktuell skuld.



Not 10 Mark, byggnader och tekniska anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden
Finansiell leasing ackumulerat anskaffningsvärde 1)
Akkumulerade avskrivningar
Finansiell leasing ackumulerade avskrivningar 1)
Justeringar/försäljning
Justeringar/utrangering investering
Årets investeringar
Justeringar/utrangering avskrivning
Årets avskrivningar
Summa



	2025	2024
	Förfallotid	Förfallotid
	inom 1 år	inom 1 år
Not 22 Operationell leasing		
Framtida leasingkostnader för bilar	196	92
Summa	196	92

	2025	2024
	Förfallotid	Förfallotid
	2 - 5 år	2 - 5 år
Framtida leasingkostnader för bilar *)	2 798	4 057
Summa	2 798	4 057

	2025	2024
	Förfallotid	Förfallotid
	inom 1 år	inom 1 år
Not 23 Hyresavtal		
Framtida hyreskostnader	1 013	1 221
Summa	1 013	1 221

	2025	2024
	Förfallotid	Förfallotid
	2 - 5 år	2 - 5 år
Framtida hyreskostnader	725	2 492
Summa	725	2 492

I hyreskostnader ingår de avtal som finns med extern hyresvärd.

Inräknat är inte de hyresavtal som fr o m 2023 räknas in i finansiell leasing.

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 24 Räkenskapsrevision				
Granskning av årsredovising och delårsrapport	150	200	650	679
Summa	150	200	650	679

	Kommun	Kommun
	2025	2024
Not 25 Genomsnittlig nyttjandeperiod anläggningstillgångar		
Anläggningstillgång	Antal år	Antal år
Markreserv (ingen avskrivning)	Evigt	Evigt
Verksamhetsfastighet	15	16
Affärsfastighet	26	24
Publik fastighet	14	14
Fastighet annan verksamhet	16	18
Pågående ny-, till-, ombyggnad	--	--
Maskiner	15	4
Inventarier	6	6
Byggnadsinventarie	6	6
Transportmedel	17	4
Pågående arbete inventarier	--	--
Konst (ingen avskrivning)	Evigt	Evigt
Övriga maskiner	3	3
Anslutningsavgifter	12	13
Investeringsbidrag	8	9

	Kommun 2025	Kommun 2024
Not 26 Avsättningar		
Särskild avtals-, ålders- eller visstidspension	0	0
Förmånsbestämd- eller kompletterande pension	15 886	15 814
Summa pensioner	15 886	15 814
Löneskatt 24,26 %	3 854	3 836
Summa avsatt till pensioner	19 741	19 650

Antal visstidsförordnanden

Politiker	1	0
Tjänstemän	0	0

Överskottsfond

Upplysning om storlek av överskottsmedel enligt rekommendation 17.1	954	165
---	-----	-----

Avsatt till Pensioner	2025	2024
Ingående avsättning inklusive särskild löneskatt	19 650	18 301
Nya förpliktelser under året	1 105	2 061
Varav:		
-Nyintjänad pension	0	0
-Särskild avtalspension	-603	8
-Ränte- och basbeloppsuppräknings	567	1 488
-Övrig post	1 141	565
Årets utbetalningar	-1 033	-975
Förändring av löneskatt	18	263
Summa avsatt till pensioner	19 741	19 650
Aktualiseringsgrad/utredningsgrad	100%	100%

	Kommun 2025	Kommun 2024
Not 27 Ansvarsförbindelse		
A) Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulder eller avsättningar		
Ingående ansvarsförbindelse	202 324	196 503
Ränte- och basbeloppsuppräknings	7 860	16 484
Ändring av livslängdsantaganden RIPS	0	0
Nyintjänad pension	0	0
Övrig post	-403	3 300
Årets utbetalningar	-13 923	-13 963
Summa ansvarsförbindelse	195 858	202 324
Särskild löneskatt	47 515	49 084
Summa ansvarsförbindelse inkl löneskatt	243 373	251 408

B) Åtagandebesked mot Kommuninvest

Degerfors kommun har i maj 1993 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive

medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Degerfors kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor. Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 743 464 678 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 771 539 888 kronor.

	Kommun 2025	Kommun 2024
Not 28 Säkringsredovisning		
Säkringspost, externa lån		
Kommuninvest	463 100	413 100
Swedbank	953	953
Summa	464 053	414 053
 Säkringsinstrument		
Ränteswappar	20 000	20 000
 Säkringsinstrument överstigande lån	Nej	Nej
Undervärde (-) / övervärde (+) ränteswappar	267	199

Not 29 Finansiell leasing

De fastigheter som omfattas av finansiell leasing är

- Slingan 4 och 6
- Odelbergsvägen 15
- Gärdesvägen 6
- Skolgatan 18
- Västra Jannelund (Västergården)
- Björklundsgatan 4
- Hagalundsgatan 17-19

Samtliga fastigheter utom Hagalundsgatan 17-19 hyrs från Degerforsbyggen AB.

Verksamheterna inom fastigheterna är boenden, daglig verksamhet, AME, LSS-boenden, förskolor samt gymnasieprogram.

De leasingavtal som kommunen har innehåller inga variabla avgifter. Kommunen har inte rätt att förvärva fastigheterna men avtalet kan förlängas när nuvarande avtal löper ut enligt tabellen nedan. Alla avtalen har indexklausuler kring hyressättningen.

Fastigheterna är på balansdagen i balansräkningen upptagna till

Balansräkningen	2025
Ackumulerat anskaffningsvärde	75 985
Ackumulerade avskrivningar	-54 182
Förutbetalda leasingavgifter	-1 063
Resultat	115
Skuld till leasingbolag	21 278

Antal månader som avtalen kan förlängas är för respektive fastighet

Fastighet	Antal månader avtalet kan förlängas
Slingan 6	120
Slingan 4, AME	36
Slingan 4, daglig verksamhet	36
Odelbergsvägen 15	60
Gärdesvägen 6	60
Skolgatan 18, Muttern	36
Västra Jannelund 17A, Västergården	60
Björklundsgatan 4, Rödluvan	36
Björklundsgatan 4, Skogsdungen	36
Björklundsgatan 4B, Villa Syren	36
Hagalundsgatan 17-19	60

Kommande leasingavgifter till Degerforsbyggen AB samt extern hyresvärd är

2025

Leasingavgifter	Kommunen
Totala leasingavgifter	21 947 615
Leasingavgifter inom 1 år	11 895 260
Leasingavgifter inom 2 - 5 år	5 690 129
Leasingavgifter efter 5 år	4 362 226

2024

Leasingavgifter	Kommunen
Totala leasingavgifter	35 856 333
Leasingavgifter inom 1 år	13 908 718
Leasingavgifter inom 2 - 5 år	16 420 192
Leasingavgifter efter 5 år	5 527 423

Kommande leasingavgifter till extern hyresvärd som används vid den sammanställda redovisningen ("koncernredovisningen") är

2025

Leasingavgifter	Koncernen
Totala leasingavgifter	1 605 837
Leasingavgifter inom 1 år	1 133 532
Leasingavgifter inom 2 - 5 år	472 305
Leasingavgifter efter 5 år	0

	2025	2024	2025	2024
Leasingavgifter	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
Totala leasingavgifter	21 947 615	35 856 333	1 605 837	2 739 369
Leasingavgifter inom 1 år	11 895 260	13 908 718	1 133 532	1 133 532
Leasingavgifter inom 2 - 5 år	5 690 129	16 420 192	472 305	1 605 837
Leasingavgifter efter 5 år	4 362 226	5 527 423	0	0
	2024	2023	2022	2024
Leasingavgifter	Kommunen	Kommunen	Kommunen	Koncernen
	en	en	en	en
	35 856	49 870	63 884	2 739
Totala leasingavgifter	333	317	301	369
	13 908	14 013	14 013	1 133
Leasingavgifter inom 1 år	718	984	984	532
	16 420	28 978	41 641	1 605
Leasingavgifter inom 2 - 5 år	192	035	143	837
Leasingavgifter efter 5 år	5 527 423	6 878 298	8 229 174	0

Övriga leasingavtal utöver finansiell leasing

Kommunen bedömer att övriga avtal om hyra eller leasing som finns ska hänföras till operationell leasing och inte till finansiell leasing.

Hyreskostnader och leasingavgifter inom operationell leasing redovisas löpande via resultaträkningen. Tillgångar som hyrs eller leasas redovisas inte via balansräkningen. De avtal som finns avser tillgångar av mindre värde och med avtal under kortare tid.

De tillgångar som hyrs eller leasas är huvudsakligen kopiatorer och liknande utrustning. Vid speciella tillfällen eller vid behov hyrs eller leasas även till exempel arbetsfordon, maskiner och verktyg.

Personbilar har en leasingperiod om högst tre år och hänförs även de till operationell leasing.

	Kommun 2025	Kommun 2024
Not 30 Genomsnittsränta		
Summa lån	464 053	414 053
Summa ränteswapar	20 000	20 000
Snittskuldvoly (helår)	423 596	361 634
Snittränta (helår) *	2,28%	3,13%
Genomsnittsränta	2,06%	2,59%
Räntebindning, år	0,50	0,71
Kapitalbindning, år	1,14	1,17
Värde lån	341	1 817
Värde ränteswapar	267	199
Räntekostnad lån	9 635	11 706
Räntekostnad ränteswapar	26	-388
Summa räntekostnad *	9 661	11 318
Upplupen ränta lån	789	1 270
Upplupen ränta ränteswapar	139	108
Summa upplupen ränta **	928	1 378
* Inkluderar registrerade lån och derivat. Realiserade resultat och dylikt ingår ej.		
** Upplupen ränta kan skilja en räntedag från bankens uppgifter beroende på beräkningssätt.		

De långfristiga skulderna är föremål för risker/möjligheter vid förändringar av marknadsräntorna. För att hantera dessa risker/möjligheter används finansiella derivatinstrument, s.k. ränteswapar. På detta sätt kan räntebindningen och kapitalbindningen hanteras med full flexibilitet. Förutsättningar skapas för att, när som helst, förändra räntebindningstiden och bättre möta förändringar på räntemarknaden. Riktlinjer och ramar för riskhanteringen är fastlagda i en av styrelsen beslutad finanspolicy.

Per bokslutsdagen finns derivatavtal som totalt uppgår till 20 mnkr (20). Den genomsnittliga räntebindningstiden för den totala skuldportföljen uppgår till 0,50 år (0,71) och den genomsnittliga effektiva räntan uppgår till 2,06 % (2,59). Marknadsvärdet på derivatavtalen uppgår till 0,3 mnkr (0,2).

Marknadsvärdet representerar den kostnad/intäkt som skulle uppstå om man avslutar avtalen i förtid. Analogt skulle motsvarande marknadsvärde (s.k. ränteskillnadsersättning) uppstå om man i stället valt att använda långa räntebindningar på de enskilda lånen. Om respektive ränteswapavtal kvarstår t.o.m. sitt slutförfallodatum så kommer undervärdet/överbärdet att löpande elimineras.

Så kallad ”Säkringsredovisning” tillämpas avseende derivat, bl.a. innebärande att värdeförändringar i derivatavtal inte redovisas över resultaträkningen. Det skall finnas en

ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Säkringsförhållandet skall vara effektivt och dokumenteras när säkring ingås. Uppföljning av ekonomisk relation och effektivitet sker löpande via rutiner för finansiell rapportering. Särskild dokumentation är upprättad som bl.a. fastlägger strategier och mål för riskhanteringen.

Nedan framgår de långfristiga skuldernas förfalloprofil, mnkr, (inklusive ränteswappar) avseende räntebindningen.

År	2025	2024
Inom 0-1 år	444,1	339,1
Inom 1-2 år	0,0	55,0
Inom 2-3 år	0,0	0,0
Inom 3-4 år	0,0	0,0
Inom 4-5 år	0,0	0,0
Inom 5-6 år	0,0	0,0
Inom 6-7 år	20,0	0,0
Inom 7-8 år	0,0	20,0
Inom 8-9 år	0,0	0,0
Inom 9-10 år	0,0	0,0
Summa	464,1	414,1

Not 31 Aktuell och uppskjuten skatt, koncern**Skatt på årets resultat**

	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Aktuell skatt			-269	-1 840
Uppskjuten skatt			-3 785	-1 625
Skattereduktion inventarier			0	0
Övriga skatter			0	116
Summa			-4 054	-3 349

Not 32 Standard för kommunal räkenskapsrevision

Räkenskaperna har granskats i enlighet med standard för kommunal räkenskapsrevision.

Begreppsförklaringar

Anläggningskapital

Anläggningskapital är skillnaden mellan anläggningstillgångar och långfristiga skulder.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar upptas i balansräkningen till anskaffningsvärdet efter avdrag för verkställda avskrivningar.

Balanslikviditet

Balanslikviditet avser omsättningstillgångar i förhållande till kortfristiga skulder och är ett mått på betalningsförmågan på kort sikt.

Balansräkning

Balansräkning visar den ekonomiska ställningen vid årets slut. Av den framgår hur kommunen har använt sitt kapital (i anläggnings- och omsättningstillgångar) och hur kapitalet har införskaffats (lång- och kortfristiga skulder samt eget kapital).

Tillgångarna består av anläggningstillgångar, fordringar och likvida medel.

Dessa har finansierats på i princip två sätt, antingen genom externa lån (skulder) eller genom att verksamheten har lämnat överskott (eget kapital). Eget kapital kan också ses som kommunens behållna förmögenhet eller som en skuld till kommuninvånarna. Storleken på det egna kapitalet jämfört med skulderna visar kommunens finansiella styrka. Ju större eget kapital jämfört med skulderna desto bättre finansiell ställning eller soliditet. Tillgångarna motsvaras alltid av summa skulder och eget kapital.

Ej garanterat restvärde

Det belopp som leasegivaren sannolikt kan sälja objektet för efter kontraktets slut, men som inte garanteras av leasetagaren

Extraordinära poster

Extraordinära poster är händelser eller transaktioner som saknar ett tydligt samband med kommunens ordinarie verksamhet och som inträffar sällan eller oregelbundet och som utgör ett väsentligt belopp.

Finansiellt leasingavtal

Ett leasingavtal där de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren

Finansnetto

Finansnetto är skillnaden mellan ränteintäkter och räntekostnader.

Implicit ränta

Den räntesats som för leasegivaren vid leasingavtalets början resulterar i att summan av ej garanterat restvärde och nuvärdet av minimileaseavgifterna överensstämmer med det verkliga värdet för det leasade objektet

Jämförelsestörande post

Jämförelsestörande poster är resultat av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder.

Kapitalkostnader

Planenliga avskrivningar på anläggningstillgångar samt internränta.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys visar hur kommunens investeringar och löpande verksamhet har finansierats och hur det har inverkat på kommunens likvida ställning.

Kassalikviditet

Kassalikviditet är ett mått på kommunens betalningsberedskap. 100 procent anses som ett minimivärde. Då täcks de kortfristiga skulderna av likvida medel och kortfristiga fordringar.

Kommunbidrag

Kommunbidrag är tillskott av skatteintäkter och generella statsbidrag för finansiering av kommunens verksamheter.

Latent skatt

Företagens obeskattade reserver måste i framtiden upplösas och återföras till beskattning. I den sammanställda redovisningen tar man hänsyn till latent skatteskuld. Resterande del av obeskattade reserver förs till eget kapital.

Leasingavtal

Ett avtal enligt vilket en leasegivare enligt avtalade villkor under en avtalad period ger en leasetagare rätt att använda en tillgång i utbyte mot betalningar. Leasingavtal kallas ibland hyresavtal, särskilt när det gäller leasing (hyra) av fastighet

Leasegivare

Den som ger en leasetagare rätt att använda en tillgång i utbyte mot betalningar enligt avtalade villkor under en avtalad period

Leasingperiod

Den period som leasetagaren avtalat att leasa en tillgång. Eventuella ytterligare perioder som leasetagaren, med eller utan tillkommande betalningar, har rätt att fortsätta att leasa tillgången ingår i leasingperioden, om det vid leasingperiodens början, dvs när tillgången kan tas i bruk, framstår som rimligt säkert att rätten till förlängning kommer att nyttjas.

Leasetagare

Den som av leasegivaren ges rätt att använda en tillgång i utbyte mot betalning enligt avtalade villkor under en avtalad period

Leasetagarens marginella låneränta

Den räntesats som leasetagaren skulle ha fått betala enligt ett motsvarande leasingavtal eller – om denna räntesats inte kan uppskattas med rimlig säkerhet – kommunens alternativa låneränta plus leasegivarens uppskattade marginal då leasingavtalet ingås.

Likviditet

Likviditet avser tillgängliga medel ur omsättningstillgångarna som kan användas för betalning på kort sikt, exempelvis kassa, bank- och plusgiro.

Medelskattkraft

Medelskattkraft är rikets skatteunderlag dividerat med antalet invånare i riket vid inkomstårets slut, det vill säga den beskattningsbara inkomsten per invånare.

Minimileaseavgifter

De betalningar (exklusive variabla avgifter, serviceavgifter och skatter) som ska betalas av leasetagaren till leasegivaren under leasingperioden, med tillägg av eventuellt belopp som garanteras av leasetagaren vid leasingperiodens slut

Resultaträkning

Resultaträkningen redovisar intäkter och kostnader (finansiella resultatet) samt hur förändringen av kommunens eget kapital uppkommit. Denna förändring kan också erhållas genom att jämföra eget kapital i de två senaste årets balansräkningar.

Rörelsekapital

Rörelsekapital är skillnaden mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder.

Självfinansieringsgraden

Självfinansieringsgrad avser kommunens förmåga att med egna medel finansiera sina investeringar.

Skattkraft

Skattkraft är skatteunderlaget dividerat med antalet invånare vid inkomstårets utgång, det vill säga den kommunalt beskattningsbara inkomsten per invånare.

Skuldsättningsgraden

Skuldsättningsgraden anger hur stor andel av kommunens tillgångar som är lånefinansierade.

Soliditet

Soliditet är eget kapital i förhållande till totala tillgångar, i procent. Soliditeten är ett mått på hur kommunens långsiktiga betalningsförmåga utvecklas. Ju högre soliditet desto större ekonomiskt handlingsutrymme.

Verksamhetens nettokostnad

Nettokostnaden är skillnaden mellan de intäkter och kostnader som kommunens olika verksamheter skapar.